



**SURAT KEPUTUSAN**  
**REKTOR UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I**  
**Nomor 020/SK/R/UPI Y.A.I/I/2023**

**Tentang**

**PENGANGKATAN TIM PENGUJI PADA SIDANG TERBUKA (PROMOSI DOKTOR)**  
**MAHASISWA PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN**  
**UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I**

---

**REKTOR UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I**

- Menimbang** :
1. Bahwa untuk melaksanakan Ujian Terbuka Disertasi Mahasiswa Program Doktor :  
Nama : **MASWARNI**  
Nomor Mahasiswa : 1966390005  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
  2. Bahwa sehubungan dengan hal tersebut pada butir 1 di atas, perlu dibuatkan Keputusan Rektor.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
  2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
  3. Surat Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 85/DIKTI/Kep/2000. Pembukaan Program Doktor Ekonomi Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
  4. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 956/D/T/2010 tentang Perubahan Nama Program Studi Ilmu Ekonomi (S3) pada Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
  5. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
  6. Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 92 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Dosen.
  7. Pedoman Operasional Penilaian Angka Kredit Kenaikan Jabatan Akademik/Pangkat Dosen (Pedoman Operasional PAK – April 2019).
  8. Surat Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 021/SK/R/UPI Y.A.I/II/2017 tentang Penyempurnaan Pelaksanaan Ujian Disertasi Program Doktor Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
  9. Surat Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 297/SK/R/UPI Y.A.I/IX/2017 tentang Peraturan Akademik Program Magister/Magister Profesi dan Program Doktor.
  10. Surat Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 379/SK/R/UPI Y.A.I/X/2017 tentang Perubahan Nama Fakultas Ekonomi Universitas Persada Indonesia Y.A.I menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
  11. Surat Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 449/R/UPI Y.A.I/XI/2017 tentang Peraturan Bagi Mahasiswa Pindahan & Perpanjangan Masa Studi Program Doktor.
  12. Addendum Rektor UPI Y.A.I Nomor 016/ADD/R/UPI Y.A.I/I/2019 Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 449/SK/R/UPI Y.A.I/XI/2017 tentang Peraturan Bagi Mahasiswa Pindahan & Perpanjangan Masa Studi Program Doktor dalam lingkungan Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
  13. Addendum Rektor UPI Y.A.I Nomor 003/ADD/R/UPI Y.A.I/XI/2019 Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 297/SK/R/UPI Y.A.I/IX/2017 tentang Peraturan Akademik Program Magister/Magister Profesi dan Program Doktor.
  14. Addendum Rektor UPI Y.A.I Nomor 004/ADD/R/UPI Y.A.I/I/2019 Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 297/SK/R/UPI Y.A.I/IX/2017 tentang Peraturan Akademik Program Magister/Magister Profesi dan Program Doktor.
  15. Addendum Rektor UPI Y.A.I Nomor 005/ADD/R/UPI Y.A.I/XI/2019 Keputusan Rektor Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 297/SK/R/UPI Y.A.I/IX/2017 tentang Peraturan Akademik Program Magister/Magister Profesi dan Program Doktor.
  16. Peraturan Akademik Program Doktor Ilmu Manajemen – Universitas Persada Indonesia Y.A.I mengenai Persyaratan dalam mengadakan Penelitian Disertasi.
  17. Anggaran Dasar Yayasan Administrasi Indonesia.
  18. Statuta Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
- Memperhatikan** : Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor. 019/D/FEB UPI Y.A.I/I/2023 tanggal 02 Januari 2023 tentang Usulan Anggota Tim Penguji Disertasi pada Ujian Promosi Doktor.

**MEMUTUSKAN**

**Menetapkan** : 1. Mengangkat Tim Penguji pada Sidang Terbuka (Promosi) kandidat Doktor Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen.

Nama : **MASWARNI**  
Nomor Mahasiswa : 1966390005  
Judul Disertasi :

**DETERMINAN KEPUASAN KERJA SERTA IMPLIKASINYA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL PENGURUS PERSATUAN OLAHRAGA BERKUDA SELURUH INDONESIA (PORDASI)**

Dengan personalia sebagai berikut :

<b>Prof. Ir. Sri Astuti Indriyati, MS., Ph.D</b>	<b>Penanggung Jawab / Ketua</b>
<b>Prof. Dr. Ir. Yudi Yulius, MBA</b>	<b>Sekretaris</b>
<b>Prof. Dr. Ir. Anoesyirwan Moeins, M.Sc., M.M</b>	<b>Ketua Tim Promotor</b>
<b>Dr. Marhalinda, S.E., M.M</b>	<b>Anggota Tim Promotor</b>
<b>Dr. Yosandi Yulius, S.E., M.M</b>	<b>Oponen Ahli</b>
<b>Prof. Dr. Ismuhadjar, S.E., M.M</b>	<b>Guru Besar</b>

2. Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan, dengan ketentuan akan diperbaiki sebagaimana mestinya apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 23 Januari 2023

-----  
**UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I**  
Rektor,



( Prof. Ir. Sri Astuti Indriyati, MS., Ph.D ) 



**DETERMINAN KEPUASAN KERJA SERTA IMPLIKASINYA  
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL PENGURUS  
PERSATUAN OLAH RAGA BERKUDA SELURUH  
INDONESIA (PORDASI)**

**DISERTASI**

Ditulis Oleh:

**M A S W A R N I  
1966390005**

Diajukan Sebagai Syarat Dalam Rangka Memperoleh  
Gelar Doktor Ilmu Manajemen



**UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN  
JAKARTA  
2023**

Y.A.I





UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN

## PENGESAHAN DISERTASI

Jakarta, Februari 2023

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I.

Doktor Yang Dipromosikan :

**MASWARNI**

**NIM : 1966390005**

Judul Disertasi :

**DETERMINAN KEPUASAN KERJA SERTA IMPLIKASINYA TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASIONAL PENGURUS PERSATUAN OLHAHRAGA  
BERKUDA SELURUH INDONESIA (PORDASI)**

Telah dipromosikan pada tanggal 27 Januari 2023 dengan hasil yudisium Sangat Memuaskan

NO	TIM PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Prof. Dr. Ir. Yudi Yulius., MBA</u> Penanggung Jawab/Ketua Sidang	
2	<u>Prof. Dr. Ir. Yudi Yulius., MBA</u> Sekretaris Sidang	
3	<u>Prof. Dr. Ir. Anoesvirwan Moeins, M.Sc, MM</u> Promotor	
4	<u>Dr. Marhalinda., SE., MM</u> Co-Promotor	
5	<u>Dr. Yosandi Yulius., SE., MM</u> Oponen Ahli	
6	<u>Prof. Dr. Ismuhadjar, SE., MM</u> Guru Besar	

Mengesahkan,

Dr. Marhalinda, SE., MM  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Disahkan oleh,

Prof. Dr. Ir. Anoesvirwan Moeins, M.Sc, MM  
Ka. Prodi Doktor Ilmu Manajemen



UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN

## PENGESAHAN DISERTASI

Jakarta, Februari 2023

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I.

Doktor Yang Dipromosikan :

**MASWARNI**

**NIM : 1966390005**

Judul Disertasi :

**DETERMINAN KEPUASAN KERJA SERTA IMPLIKASINYA TERHADAP  
KOMITMEN ORGANISASIONAL PENGURUS PERSATUAN OLAH RAGA  
BERKUDA SELURUH INDONESIA (PORDASI)**

Telah dipromosikan pada tanggal 27 Januari 2023 dengan hasil yudisium Sangat Memuaskan

NO	TIM PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Prof. Dr. Ir. Yudi Yulius., MBA</u> Penanggung Jawab/Ketua Sidang	
2	<u>Prof. Dr. Ir. Yudi Yulius., MBA</u> Sekretaris Sidang	
3	<u>Prof. Dr. Ir. Anoesyirwan Moeins, M.Sc, MM</u> Promotor	
4	<u>Dr. Marhalinda., SE., MM</u> Co-Promotor	
5	<u>Dr. Yosandi Yulius., SE., MM</u> Oponen Ahli	
6	<u>Prof. Dr. Ismuhadjar, SE., MM</u> Guru Besar	

Mengetahui,

Dr. Marhalinda, SE., MM  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Disahkan oleh,

Prof. Dr. Ir. Anoesyirwan Moeins, M.Sc, MM  
Ka. Prodi Doktor Ilmu Manajemen

BERITA ACARA PELAKSANAAN SIDANG KOMPREHENSIF TUGAS AKHIR  
PERIODE SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Hari : Jum`at  
Tanggal : 27 Januari 2023  
Jam Mulai : 14:00 WIB  
Jam Selesai : 16:30 WIB  
Nim : 1966390005  
Nama Mahasiswa : MASWARNI  
Judul : DETERMINAN KEPUASAN KERJA SERTA IMPLIKASINYA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL PENGURUS PERSATUAN OLAH RAGA BERKUDA SELURUH INDONESIA (PORDASI)  
Pembimbing : 770093 - ANOESYIRWAN MOEINS, PROF. Dr. Ir. M.Sc., MM.  
970481 - DR. MARHALINDA, SE., M.M

Penguji :

No.	Nama Penguji	Nilai
1	770093 - ANOESYIRWAN MOEINS, PROF. Dr. Ir. M.Sc., MM.	90
2	970481 - DR. MARHALINDA, SE., M.M	90
3	770390 - ISMUHADJAR, PROF., DR., M.M	90
4	970841 - YOSANDI YULIUS, DR., SE., M.M	91
5	970843 - Prof. Dr. Ir. YUDI YULIUS., MBA	90

Nilai Akhir Angka : 90.2

Nilai Akhir Huruf : A

Hasil : LULUS / TIDAK LULUS

Catatan : 0

Dicetak dari siskamaya tanggal : 08/09/2023