

# **RENCANA INDUK PENELITIAN (RIP) UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA YAI 2021-2025**



**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat  
Universitas Persada Indonesia YAI  
Jalan Diponegoro No. 74 Jakarta Pusat**

### KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Persada Indonesia YAI Tahun 2021-2025 dapat tersusun sebagai wujud peran dan kontribusi institusi perguruan tinggi terhadap kemajuan bangsa dan negara di bidang penelitian. Sebagaimana Visi dan Misinya, UPI YAI berkomitmen menjadikan universitas yang berorientasi pada pembangunan kemandirian ekonomi (kewirausahaan) untuk kesejahteraan masyarakat menuju masyarakat madani berbasis pada psikososial, komunikasi pemasaran dan teknologi informasi.

Penyusunan dokumen RIP ini disusun berdasarkan pada dokumen Rencana Pengembangan Universitas Persada Indonesia Tahun 2018-2028. Berdasarkan kondisi sumberdaya, bidang keilmuan, data base penelitian dan analisis data hasil penelitian yang dimiliki oleh UPI YAI, maka RIP 2021-2025 telah menetapkan 4 penelitian unggulan penelitian, yaitu 1) Penelitian Ekonomi Kemasyarakatan yang berfokus pada pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan, pengembangan dan pemberdayaan usaha kecil dan menengah, pengembangan ekonomi kreatif, ekonomi syariah dan sistem keuangan pemerintah; 3) Penelitian Unggulan Psikologi Sosial yang berfokus pada peran psikologi klinis dalam pembangunan kehidupan sosial dan performa pertumbuhan ekonomi; 4) Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran yang berfokus pada pembangunan kewirausahaan berbasis digital. 2) Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan yang berfokus pada pengembangan teknologi berbasis kearifan lokal untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dan mengatasi kebencanaan nasional;

Rencana Induk Penelitian ini diharapkan mampu menjadi rambu sekaligus arah dalam penelitian para dosen guna mendukung Riset Unggulan Universitas Persada Indonesia YAI, sehingga pelaksanaan penelitian menjadi daya dorong untuk membawa Universitas Persada Indonesia YAI, menjadi salah satu institusi yang berkualitas dan berdaya saing tinggi.

Rencana Induk Penelitian Universitas Persada Indonesia YAI ini terwujud berkat kerjasama dan dedikasi Tim Penyusun yang terdiri atas LPPM UPI YAI dan

## RENCANA INDUK PENELITIAN UPI Y.A.I

---

para pimpinan dan para dosen semua fakultas serta berbagai pihak di lingkungan universitas. Kami menyadari masih terdapat kekurangan di dalam penyusunan dokumen Rencana Induk Penelitian ini. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat dibutuhkan untuk penyempurnaan Rencana Induk Penelitian Universitas Persada Indonesia YAI di masa mendatang.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada segenap Tim Penyusun RIP Universitas Persada Indonesia YAI 2021-2025 dan segenap unit terkait yang telah memberikan masukan dan dukungannya. Semoga Rencana Induk Penelitian ini dapat digunakan seoptimal mungkin dan bermanfaat bagi kita semua dalam mensejahterakan bangsa dan negara Republik Indonesia

**Jakarta, Oktober 2020**

**Rektor,**



**Rektor,**

**Prof.Dr.Ir.Yudi Yulius,MBA**

**DAFTAR ISI**

Judul	
Kata Pengantar	i
Tim Penyusun	iii
Daftar Isi	iv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang	1
1.1. Dasar Pemikiran	2
1.2. Road Map Penelitian Institusi	5
1.3. Rencana Induk Penelitian Institusi	8
1.4. Rencana Induk Penelitian Pengembangan Institusi	9
1.5. Pola Ilmiah Pokok	11
<b>BAB II. LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA</b>	<b>12</b>
2.1. Visi dan Misi Universitas Persada Indonesia YAI	12
2.2. Lembaga Penelitian, Pengembangan dan Pemberdayaan pada Masyarakat (LPPM)	13
2.2.1. Peran LPPM UPI YAI	13
2.2.2. Visi dan Misi LPPM UPI YAI	13
2.2.3. Bidang Penelitian dan Struktur Organisasi	14
2.2.4. Dukungan SDM	17
2.2.5. Peran Institusi	18
2.2.6. Dukungan Sarana Prasarana	20
2.2.7. Dukungan Anggaran Eksternal dan Internal	
<b>BAB III. GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN</b>	<b>29</b>
3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan	29
3.2. Strategi dan Kebijakan unit kerja	30
<b>BAB IV. SASARAN, PROGRAM KERJA STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA</b>	<b>32</b>
4.1. Penelitian Unggulan Bidang Ilmu Ekonomi	32
4.1.1. Evaluasi diri	32
4.1.2. Sasaran Penelitian bidang ilmu ekonomi	34
4.1.3. Program Penelitian	35
4.1.4. Indikator Kinerja	36
4.2. Penelitian Bidang Ilmu Komunikasi	38

4.2.1. Evaluasi diri	38
4.2.2. Sasaran Penelitian bidang ilmu Komunikasi	39
4.2.3. Program Penelitian	39
4.2.4. Indikator Kinerja	41
4.3. Penelitian Unggulan Bidang ilmu Psikologi	41
4.3.1. Evaluasi diri	41
4.3.2. Sasaran Penelitian bidang ilmu Psikologi	42
4.3.3. Program Penelitian	44
4.3.4. Indikator Kinerja	47
4.4. Penelitian Bidang Ilmu Teknik	47
4.4.1. Evaluasi diri	47
4.4.2. Sasaran Penelitian Bidang Ilmu Teknik	48
4.4.3. Program Penelitian	49
4.1.4. Indikator Kinerja	51
 <b>BAB V. PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN</b>	
5.1. Pelaksanaan RIP	52
5.2. Proyeksi Biaya Dan Sumber Pendanaan	53
 <b>BAB VI. PENUTUP</b>	
6.1. Keberlanjutan Program Rencana Induk Penelitian (RIP)	55
6.2. Ucapan Terima Kasih	55

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1. Latar Belakang

Pada dasarnya, implementasi pembangunan pendidikan tinggi di Indonesia masa depan dilaksanakan bertumpu pada tiga pilar utama, yaitu: 1). Peranan serta kontribusi perguruan tinggi pada peningkatan daya saing bangsa (*nation competitiveness*), 2). Pemberian otonomi dan desentralisasi wewenang dan tanggung jawab kepada perguruan tinggi (*autonomy*), dan 3). penciptaan kesehatan organisasi internal perguruan tinggi (*organizational health*). Ketiga kebijakan dasar pengembangan perguruan tinggi, mengarah pada strategi pengembangan perguruan tinggi yang lebih mandiri, mampu menghasilkan produk-produk (*outputs and outcomes*) yang secara nyata dapat memberikan kontribusi terhadap peningkatan kecerdasan, kemandirian dan daya saing bangsa.

Dalam menyongsong Revolusi Industri 4.0, lembaga pendidikan tinggi perlu meningkatkan abilitasnya untuk mengantisipasi dan beradaptasi dengan segala perubahan. Universitas Persada Indonesia YAI sebagai institusi pendidikan swasta dan sebagai salah satu sub sistem dalam penyelenggaraan Pendidikan Nasional harus memiliki inovasi dalam pengelolaan pendidikan yang memenuhi kebutuhan tersebut. Oleh karena itu, Universitas Persada Indonesia YAI harus memiliki rencana strategis dalam pengembangan yang mengandung unsur pembaharuan dan digali dari hasil-hasil penelitian untuk dimanfaatkan bagi kemajuan pembangunan bangsa mendorong kesejahteraan masyarakat. Dengan demikian secara langsung Rencana Induk Pengembangan Universitas dalam jangka panjang akan menjadi landasan kerja bagi institusi di bawahnya, termasuk Lembaga Penelitian dan Pengabdian (LPPM) Universitas persada Indonesia YAI.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM UPI YAI) yang dinyatakan dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) UPI YAI adalah unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas pokok dan fungsi UPI YAI di bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat. LPPM UPI YAI mempunyai tugas

melakukan koordinasi dan mendokumentasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian ke masyarakat serta ikut mengusahakan pengendalian administrasi sumberdaya yang diperlukan. Untuk melaksanakan tugasnya, kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang bersifat multidisiplin dan interdisiplin dilakukan oleh pusat-pusat penelitian dan pengembangan di lingkungan LPPM UPI YAI. Dalam menjalankan tugasnya, LPPM tidak lepas dari Rencana Induk Penelitian (RIP) sebagai program yang sifatnya strategis dan secara aplikatif untuk digunakan sebagai sarana pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian yang dilaksanakan dalam jangka waktu lima tahun ke depan (2021-2025).

Rencana Induk Penelitian UPI YAI 2021-2025 merujuk pada Rencana Induk Pengembangan Universitas UPI YAI 2018-2028 yang menyatakan bahwa pengembangan bidang penelitian dan pengabdian masyarakat diproyeksikan untuk pengembangan relevansi penelitian yang secara umum dapat membantu peningkatan kualitas pendidikan di UPI YAI. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang berkualitas dan didukung dengan kegiatan penelitian dapat menjadi sarana belajar mahasiswa yang efektif. Rencana Pengembangan Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat untuk periode 5 (lima) tahun ke depan (2021-2025) diharapkan dapat mencapai tujuan implementasi “Kegiatan Penelitian dan Pemberdayaan Masyarakat yang berkualitas”. Keberadaan RIP yang dijalankan oleh LPPM UPI YAI menjadi instrumen untuk menentukan keberadaan suatu organisasi pendidikan tinggi, didukung oleh fakultas dan lembaga inklusif dalam organisasi UPI YAI untuk memberikan kontribusi positif pada kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai elemen pembangunan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

### **1.2. Dasar Pemikiran**

Landasan pemikiran penyusunan Rencana Induk Penelitian UPI YAI mengacu pada dasar hukum sebagai legal aspek, antara lain :

1. Agenda Penelitian Nasional (2010-2014) Keputusan Menteri Penelitian dan Teknologi No. 193/M/Kp/IV/2010 tanggal 30 April 2010.
2. Komite Inovasi Nasional (Peraturan Presiden No. 32 tahun 2010)
3. Rencana Induk Penelitian Universitas Persada Indonesia YAI 2016-2020



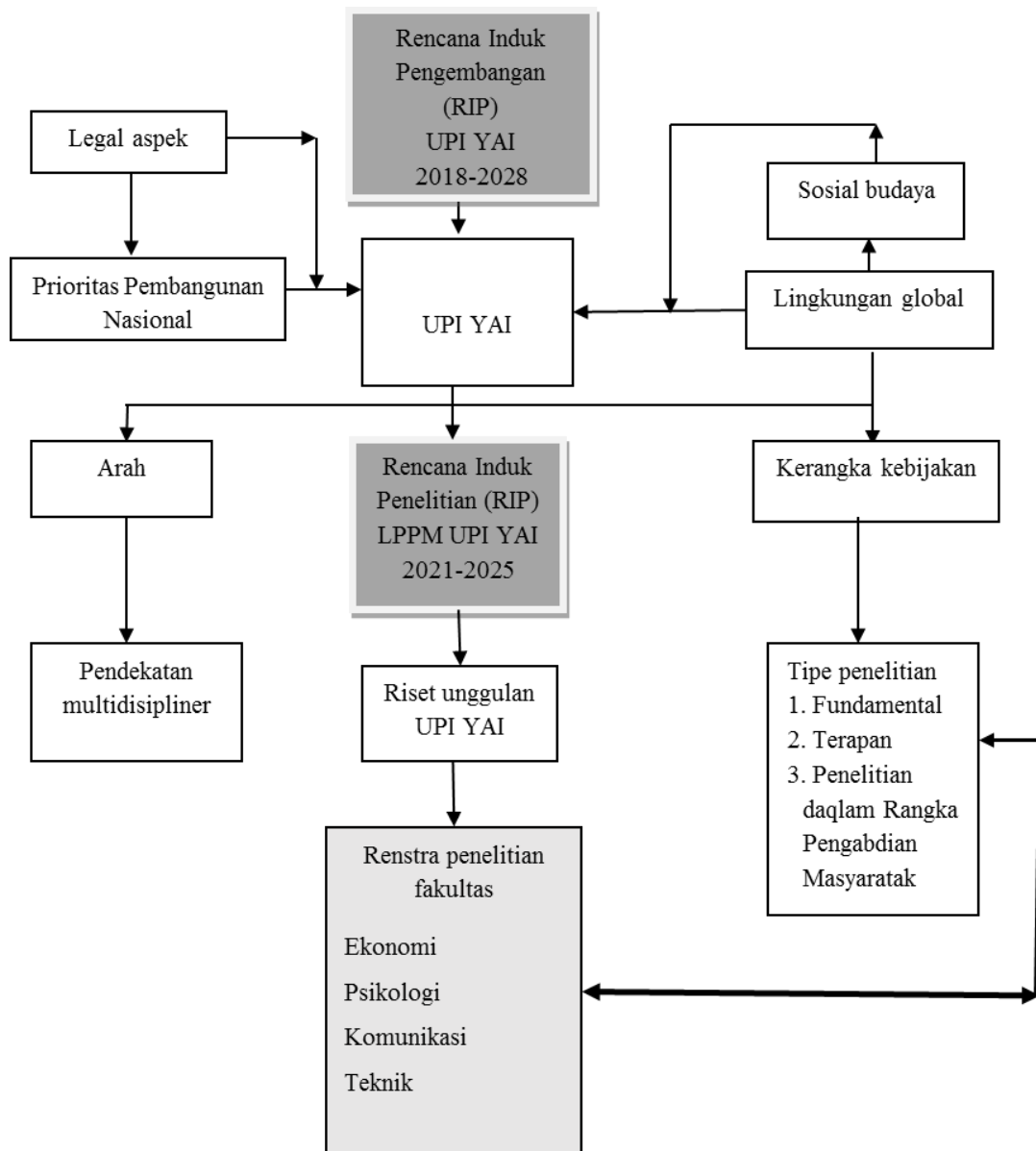
4. Payung Penelitian di tingkat Fakultas dan LPPM Universitas Persada Indonesia YAI.
5. Program Penelitian Andalan, Program Penelitian Kompetensi Keilmuan Laboratorium dan Program Peneliti Universitas Persada Indonesia YAI.
6. Program Internasionalisasi Universitas Persada Indonesia YAI.

Perspektif Rencana Induk Pengembangan Universitas Persada Indonesia YAI menuju perguruan tinggi yang berbasis kewirausahaan (*entrepreneurship*), dilandasi atas kepakaran di bidang ekonomi, psikologi, komunikasi dan teknik. Keberadaan Rencana Induk Penelitian Universitas Persada Indonesia YAI diharapkan mampu menjawab berbagai tantangan yang diproyeksikan untuk pengembangan relevansi penelitian yang dapat membantu peningkatan kualitas penedidikan di UPI YAI.

Pengembangan penelitian berdasarkan RIP UPI YAI merupakan implementasi dari kegiatan penelitian dan pemberdayaan masyarakat yang berkualitas. Pengembangan tersebut terdiri dari program peningkatan sinergi penelitian di bawah payung penelitian, program penelitian untuk pemenuhan kebutuhan industri dan masyarakat, peningkatan publikasi nasional dan internasional, peningkatan kualitas manajemen penelitian, program peningkatan pelayanan kepada masyarakat dan program peningkatan pemanfaatan masyarakat untuk pendidikan dan penelitian.

Rencana Induk Penelitian UPI YAI dibuat berdasarkan Rencana Pengembangan tingkat universitas dan memperhatikan berbagai aspek seperti aspek legal, Prioritas Pembangunan Nasional, sosial budaya, kondisi global dan pendekatan multidisiplin dan kemudian diturunkan melalui Rencana Strategis di tingkat Fakultas yang terdiri dari Ekonomi, Psikologi, Komunikasi dan Teknik sebagaimana pada Gambar 1.1. Gambar 1.1 merupakan Kerangka dasar Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Persada Indonesia YAI.





Gambar. 1.1. Kerangka dasar Rencana induk Penelitian LPPM Universitas Persada Indonesia YAI

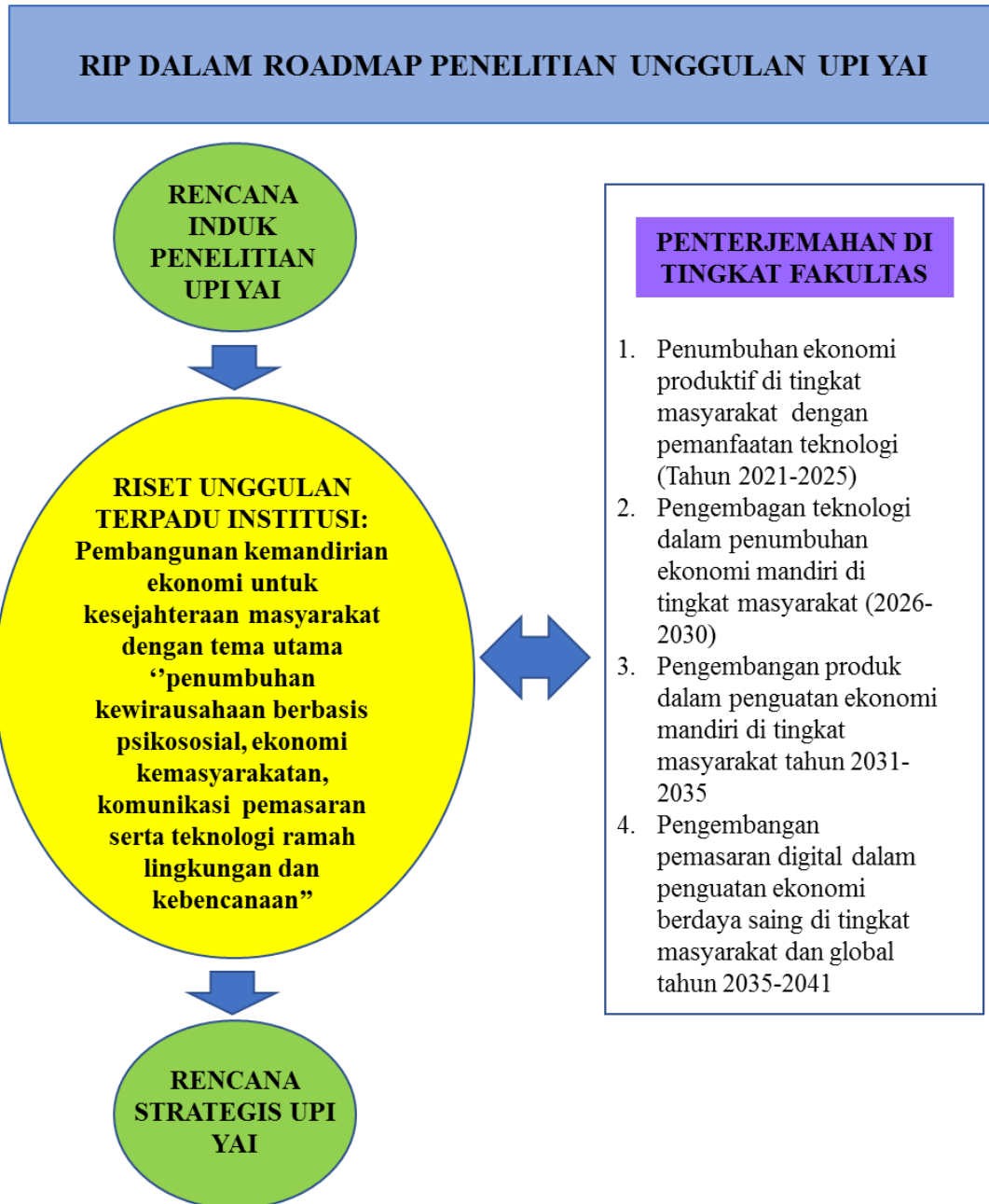
### 1.1. Road Map Penelitian Institusi

Rencana Strategis penelitian di tingkat institusi disusun dalam rangka mengimplementasikan Visi dan Misi Universitas dan sebagai panduan bagi institusi untuk mencapai Penelitian unggulan universitas yang didukung oleh fakultas. UPI

YAI memiliki identitas organisasi yang harus dijadikan rujukan dalam menghasilkan sebuah rencana strategis penelitian. Posisi institusi harus dirumuskan secara holistik dengan memperhatikan faktor internal dan eksternal UPI YAI dalam rangka menghasilkan sebuah Visi dan Misi lembaga yang akan menjalankan fungsi penelitian. LPPM UPI YAI dalam melaksanakan fungsinya harus menetapkan rencana strategis penelitian, sasaran dan target luaran penelitian yang mengacu pada Prioritas Strategi Pembangunan nasional. Alur penetapan penelitian unggulan universitas dapat dilihat pada Tabel 1. 1 dan Gambar 1.2.

Tabel 1.1. Alur Penetapan Penelitian Unggulan UPI YAI

<b>Identitas</b>	<b>Rencana</b>		<b>Implementasi</b>
Identitas organisasi institusi	Pengembangkan rencana aksi untuk mencapai prioritas strategis penelitian		Implementasi dan monev prioritas strategis penelitian
Menetapkan Identitas Organisasi Institusi Upi Yai Dan Kontribusinya Terhadap Lembaga Penelitian P3m Upi Yai	Menetapkan tujuan dengan mengacu pada: <b>Visi, Misi dari RIP LPPM</b>	langkah untuk melaksanakan rencana aksi yang strategis atau <b>RENSTRA PENELITIAN</b>	Pengukuran Kinerja
Penjelasan posisi LPPM UPI YAI secara holistik (faktor internal dan eksternal)	<b>Penelitian unggulan institusi yang didukung oleh LPPM dan fakultas</b>	<b>Sasaran dan Luaran penelitian</b>	
		Masukan Prioritas Pembangunan Iptek maupun Nasional/ Internasional	Kontribusi terhadap Prioritas Pembangunan Iptek maupun Nasional/ Internasional



Gambar.1.2. Peta jalan Penetapan Penelitian Unggulan Universitas Persada Indonesia YAI

Penelitian unggulan merupakan kegiatan penelitian yang mengacu kepada bidang ilmu para dosen di Universitas Persada Indonesia YAI. sehingga diperlukan pengelompokan sebagai berikut:

1. Penelitian Unggulan Ekonomi Kemasyarakatan. Penelitian ini berfokus pada pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan, pengembangan dan

- pemberdayaan usaha kecil dan menengah, pengembangan ekonomi kreatif, ekonomi syariah dan sistem keuangan pemerintah.
2. Penelitian Unggulan Psikologi Sosial yang berfokus pada peran psikologi klinis dalam pembangunan kehidupan sosial dan performa pertumbuhan ekonomi.
  3. Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran yang berfokus pada pembangunan kewirausahaan berbasis *digital entrepreneur*.
  4. Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan yang berfokus pada pengembangan teknologi berbasis kearifan lokal untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dan mengatasi kebencanaan nasional.

Penelitian unggulan Universitas Persada Indonesia YAI Jakarta, disusun secara bottom up berdasarkan masukan Penelitian unggulan dari setiap bidang ilmu fakultas yang ada di Universitas Persada Indonesia YAI. **Penelitian Unggulan Universitas Persada Indonesia YAI berorientasi pada pembangunan kemandirian ekonomi (kewirausahaan) untuk kesejahteraan masyarakat. Tema utama dari penelitian unggulan adalah Kemandirian Ekonomi menuju masyarakat madani berbasis pada psikologi sosial, komunikasi pemasaran serta teknologi ramah lingkungan dan kebencanaan.** Penelitian unggulan disusun dalam perencanaan 20 tahun (**R20**), dibagi menjadi 4 bagian, setiap bagian disusun selama lima tahun (**R5**).

### 1.2. Rencana Induk Penelitian Institusi

Untuk menjamin terwujudnya Visi Universitas Persada Indonesia YAI bersumber dari Rencana Induk Pengembangan Institusi 2018-2028 dan melalui pencapaian sasaran-sasaran yang telah dicanangkan secara bertahap, maka dirumuskanlah “Rencana Strategis” (RENSTRA) yang merupakan “Rencana Pengembangan Lima Tahun”, dan Rencana Operasional (RENOP) yang berisikan “Program Kegiatan Selama Satu Tahun”. Dalam “Rencana Strategis 2021 – 2025” ini dalam rangka penguatan daya saing Universitas Persada Indonesia YAI di tingkat nasional dan berkontribusi pada Prioritas Pembangunan Nasional. Untuk memaksimalkan pencapaian target Visi Universitas Persada Indonesia YAI 2018 maka dalam periode I perencanaan pengembangan ini, setiap kekuatan dan kelemahan diurai secara cermat dan teliti, sesuai fungsi tri dharma perguruan tinggi dan tupoksi

kelembagaan Universitas Persada Indonesia. Setiap kelemahan yang ada dapat ditransformasi menjadi suatu kekuatan, dan setiap tantangan yang timbul dapat ditransformasikan menjadi suatu peluang untuk mencapai sasaran-sasaran yang telah dicanangkan. Berdasarkan analisis rumusan sasaran yang ingin dicapai, dan rumusan evaluasi diri, maka muncullah suatu **rencana strategis pengembangan** yang disusun secara sistematis dan akurat, sehingga perencanaan tersebut memberikan keyakinan untuk dapat mengantarkan Universitas Persada Indonesia mencapai sasaran-sasaran yang telah dicanangkan. Rencana induk Pengembangan Universitas Persada Indonesia YAI mengarah pada 5 pilar pengembangan, yaitu: 1) Pendidikan, 2) Penelitian, 3) Pengabdian Masyarakat, 4) Perencanaan, Sistem Informasi dan Kerjasama, serta 5) Tata Kelola.

### **1.4. Rencana Induk Penelitian**

Rencana Induk Penelitian merupakan arahan dari penelitian yang disusun dalam kurun waktu tertentu. Dalam konteks ini Rencana Strategis Penelitian merupakan turunan dari Rencana Induk Pengembangan Universitas Persada Indonesia YAI. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Persada Indonesia, secara holistik menetapkan Penelitian Unggulan, yang berbasis pada pengembangan iptek dalam mencapai sasaran peningkatan kesejahteraan rakyat. Dengan demikian ditarik suatu posisi mendasar penentuan Penelitian unggulan yang aplikatif didukung kekuatan internal berupa SDM dan sarana prasana, serta anggaran dan kekuatan eksternal berupa kerjasama antar insitusi. Dalam penerjemahan Rencana strategis penelitian tahap I sampai tahap V. Penelitian unggulan disusun dalam perencanaan 20 tahun ( $R_{20}$ ), dibagi menjadi 4 bagian, setiap bagian disusun selama lima tahun ( $R_5$ ), dimana road map 20 tahun disusun sebagaimana Tabel 1.1.

Tabel.1.1. Penterjemahan Penelitian Unggulan selama R20

<b>Penelitian Unggulan</b>	<b>2016-2020</b>	<b>2021-2025</b>	<b>2026-2030</b>	<b>2031-2035</b>	<b>2036-2040</b>
Pembangunan kemandirian ekonomi (kewirausahaan) untuk kesejahteraan Masyarakat	Penumbuhan Masyarakat ekonomi potensial bersumber dari kemampuan SDM dan dukungan SDA	Penumbuhan Masyarakat ekonomi produktif bersumber dari kemampuan SDM dan dukungan SDA	Penumbuhan Masyarakat ekonomi mandiri bersumber dari kemampuan SDM dan dukungan SDA	Penumbuhan Masyarakat ekonomi mandiri penuh bersumber dari kemampuan SDM dan dukungan SDA	Penumbuhan Masyarakat ekonomi berdaya saing bersumber dari kemampuan SDM dan dukungan SDA

Rencana Induk Penelitian Universitas Persada Indonesia YAI sangat signifikan dalam mendorong dan memberikan kontribusi bagi pembangunan bangsa melalui pendidikan tinggi. Pemetaan Penelitian unggulan institusi yang diturunkan berupa RIP kemudian dikembangkan secara periodik lima tahunan dalam Renstra penelitian di tingkat fakultas.

**1.4.1. Mekanisme pengusulan penelitian**

Mekanisme pengusulan penelitian pada Universitas Persada Indonesia YAI, dibedakan menjadi dua menurut sumber dana, yaitu sumber dana internal dan sumber dana dari Hibah Dikti, dengan mekanisme masing-masing di dalam pengusulannya digambarkan sebagai berikut.

a. Sumber dana internal

Mekanisme pengusulan penelitian yang bersumber dana internal Universitas Persada Indonesia YAI dapat dilihat pada Tabel 1.2.

Tabel 1.2 Mekanisme Pengajuan Hibah Penelitian Internal

<b>Uraian kegiatan</b>	<b>Bulan</b>					
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Pengusulan Proposal penelitian ke Fakultas						
Seleksi awal proposal penelitian oleh Fakultas						
Persetujuan proposal oleh Fakultas						

Pengajuan Proposal oleh Fakultas ke lembaga P3M UPI YAI											
Seminar Proposal oleh LPPM											
Perbaikan Proposal											
Pengusulan anggaran oleh LPPM ke Universitas											
Pelaksanaan lapangan											
Persiapan Draft laporan akhir											
Seminar draft laporan akhir											
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perbaikan laporan akhir</li> <li>• Distribusi laporan</li> </ul>											

b. Sumber dana eksternal

Mekanisme pengusulan penelitian yang bersumber dana eksternal Universitas Persada Indonesia YAI dapat dilihat pada Tabel 1.3.

Tabel 1.3. Mekanisme Pengajuan Hibah Penelitian dari Sumber Eksternal

Uraian kegiatan	Bulan											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Pengumuman Proposal												
Batas Akhir Pra Proposal												
Seleksi Pra Proposal												
Pengumuman Pra Proposal yang Lolos												
Batas Akhir Proposal Lengkap												
Seleksi Proposal Lengkap												
Penambahan Proposal (jika ada)												
Site visit tim pakar ke pengusul/unit pengusul (jika ada)												
Tahun berikutnya												
Pengumuman Proposal yang didanai												
Penugasan												
Laporan Kemajuan												
Monitoring Lapangan (internal)												
Monitoring Terpusat												





## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA PENELITIAN**

Universitas Persada Indonesia YAI memiliki visi dan misi dalam melakukan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Selain bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat merupakan bagian penting dalam menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Oleh karena itu, universitas dituntut memiliki strategi dasar untuk mengembangkan kualitas dan kuantitas sumberdaya penelitian sebagai strategi kebijakan yang holistik dan komprehensif. Program pengembangan penelitian di lingkungan UPI YAI akan merujuk pada Visi dan Misi Universitas Persada Indonesia.

#### **2.1. Visi dan Misi Universitas Persada Indonesia YAI**

Visi UPI Y.A.I adalah menuju Universitas unggulan yang berkualitas dan berdaya saing di tingkat nasional dan diperhitungkan di tingkat internasional pada tahun 2018, yang dapat melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, mampu menghasilkan alumni-alumni bermutu dan berkompotensi tinggi, berwawasan global, memiliki orientasi kewirausahaan (entrepreneurship) dan berkemampuan optimal dalam pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi, sehingga dapat memberikan sumbangan nyata bagi kepentingan maupun kemajuan bangsa dan negara.

Sedangkan misi UPI Y.A.I terdiri dari:

- Menyelenggarakan Program Pendidikan Tinggi melalui fakultas-fakultas dan program studi yang dimiliki dalam bentuk:
- Dalam bidang Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran, melakukan kegiatan transfer ilmu pengetahuan dan teknologi kepada mahasiswa dalam rangka membentuk Sumber Daya Manusia berkualitas, profesional dan berwawasan global.
  1. Dalam bidang penelitian, melakukan kegiatan pengkajian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui penelitian-penelitian ilmiah.
  2. Dalam bidang pengabdian kepada masyarakat, melakukan kegiatan nyata dan langsung yang meningkatkan kesejahteraan masyarakat, bangsa dan negara.

## **2.2. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM)**

### **2.2.1 Peran LPPM UPI YAI**

Sejak tahun 2010, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Persada Indonesia YAI ditangani oleh sebuah lembaga yang bernama Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (P3M), (sekarang LPPM) yang dibentuk oleh Universitas Persada Indonesia YAI pada tahun 2010, berdasarkan SK Rektor Nomor: 822/R/UPI-YAI/V/2010. LPPM merupakan lembaga penting sebagai pendukung Universitas dalam pengembangan Tridharma Perguruan Tinggi. LPPM dalam usia yang relatif muda berperan sebagai pengelola penelitian di tingkat universitas. Mengacu pada arah kebijakan institusi khususnya dalam peningkatan pendidikan bagi masyarakat, maka arah kebijakan LPPM dalam pendidikan, diterjemahkan menjadi penelitian serta pengabdian, dalam upaya mendukung pemerintah mencerdaskan kehidupan bangsa

LPPM UPI YAI mengelola dan menjalankan penelitian dari dana internal dan dana eksternal UPI YAI. Dalam pelaksanaannya, LPPM UPI YAI terlebih dahulu bekerja sama dengan pihak fakultas (dekan, program studi, dosen) menyampaikan informasi adanya dana hibah penelitian baik dari hibah Institusi ataupun adanya hibah dari eksternal terutama dari Ristekdikti. Selanjutnya dosen mengusulkan proposal penelitian yang disetujui oleh Dekan fakultas. LPPM kemudian menyeleksi proposal dan mengadakan penilaian dan reviewer dengan mendatangkan reviewer dari pihak UPI YAI. Dana penelitian internal yang sudah dianggarkan dalam rencana anggaran operasional (budget) institusi setiap tahun.

### **2.2.2 Visi dan Misi LPPM UPI YAI**

LPPM UPI YAI memiliki visi menjadi suatu Lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, yang berperan untuk meningkatkan kuantitas serta kualitas penelitian yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat, kualitas Sumber Daya Manusia peneliti, melibatkan peneliti dalam penelitian terpadu dan terintegrasi di tingkat nasional, membangun kerjasama dengan institusi penelitian di tingkat regional dan nasional, meningkatkan hasil penelitian dalam publikasi ilmiah

1. Peningkatan kapasitas dan mutu penelitian multi atau inter atau trans disiplin/bidang atau pun penelitian yang khusus melalui pusat-pusat kajian dan penelitian klaster dengan kebijakan penelitian UPI Y.A.I yakni integritas Lembaga dan menjamin ketertiban terhadap semua aturan lain yang mengatur terhadap proses penelitian.
2. Membangun kebijakan UPI Y.A.I dan peraturan lain yang menyangkut kegiatan penelitian
3. Menentukan arah penelitian di lingkungan UPI Y.A.I baik dalam tujuan, fokus, strategi, kode etik, tanggung jawab, dana, infrastruktur, kebijakan, prosedur, standar dan etika penelitian.
4. Memberikan pelatihan terhadap seluruh dosen untuk meningkatkan kapasitas dan kualitas penelitian sehingga menghasilkan luaran penelitian yang bagus dan handal.

### **2.2.3 Bidang Penelitian dan Struktur Organisasi LPPM UPI YAI**

Mengacu pada arah kebijakan institusi khususnya dalam peningkatan pendidikan bagi masyarakat, maka arah kebijakan LPPM Universitas Persada Indonesia YAI harus mewadahi penelitian di bidang ilmu yang mewakili 4 fakultas, yaitu:

1. Penelitian bidang Ekonomi
2. Penelitian dalam bidang Komunikasi
3. Penelitian dalam bidang Psikologi
4. Penelitian dalam bidang Kerekayasaan/Teknik

Dalam memenuhi kebutuhan penelitian tersebut, struktur organisasi sebagai pendukung penting. Struktur organisasi berfungsi mengatur jalannya berbagai kegiatan penelitian dan birokrasi dalam suatu organisasi. Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) UPI YAI merupakan sebuah institusi yang berada dibawah Universitas Persada Indonesia YAI, memiliki tugas mengelola Penelitian, pengembangan, dan pengabdian pada masyarakat serta penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi. Untuk melakukan berbagai kegiatan yang dilakukan oleh LPPM, maka memiliki sebuah susunan organisasi yang terkoordinasi dengan sangat baik. LPPM UPI YAI dipimpin oleh seorang Direktur LPPM , dimana dalam

menjalankan tugasnya, Direktur dibantu oleh empat bidang yang bertanggung jawab kepada Direktur LPPM, Empat bidang , secara strategis setiap elemen organisasi LPPM mempunyai tupoksi sebagai berikut:

**1. Direktur LPPM**

Secara struktural, Direktur LPPM bertanggung jawab langsung kepada Rektor Universitas. Direktur LPPM juga bertanggung jawab terhadap proses pelaksanaan perkembangan LPPM secara terintegrasi dan terhadap peningkatan motivasi bidang dengan termasuk dalam pegusulan kenaikan kesejahteraan elemen staff LPPM setiap 2 (dua) tahun dalam tahun berjalan. Direktur LPPM juga bertanggungjawab untuk mendorong kinerja bidang pendukung dengan rapat koordinasi antar bidang dalam menyusun masterplan pengembangan LPPM jangka menengah dan jangka pendek dan selalu mengikuti perkembangan dan kebijakan-kebijakan terbaru dari Ditjen Dikti Kemenristek RI.

**2. Bidang Perencanaan**

Bidang Perencanaan diketuai oleh Wadir bidang Perencanaan, dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh sekretariat LPPM. Wadir bidang perencanaan bertanggung jawab terhadap Direktur LPPM dalam menyusun perencanaan holistik terkait dengan perkembangan LPPM, meliputi Perencanaan anggaran keuangan LPPM, perencanaan Program tahunan LPPM, perencanaan serta pelaksanaan evaluasi kinerja LPPM, perencanaan Sumberdaya Manusia LPPM, dan Perencanaan sarana prasarana. Setiap perencanaan menjadi dokumen yang tidak terpisahkan dari pola manajemen pengembangan LPPM dan akan dievaluasi setiap akhir tahun untuk mengetahui Sasaran Kinerja Pelaksanaan Program, dengan indikator kualitas, kuantitas, waktu, dan biaya.

**3. Bidang Penelitian**

Bidang Penelitian diketuai oleh Wadir bidang Penelitian, dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh sekretariat LPPM. Secara vertikal bidang Penelitian bertanggung jawab terhadap Direktur LPPM dalam menyusun perencanaan program penelitian terkait dengan perkembangan LPPM. Setiap

perencanaan program penelitian menjadi dokumen yang tidak terpisahkan dari pola manajemen pengembangan LPPM. Setiap perencanaan program penelitian akan dilaksanakan evaluasi setiap akhir tahun untuk mengetahui Sasaran Kinerja Pelaksanaan Program, dengan indikator kualitas, kuantitas, waktu, dan biaya.

#### **4. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PKM)**

Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) diketuai oleh Wadir bidang Pengabdian, dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh sekretariat LPPM. Bidang PKM bertanggung jawab terhadap Direktur LPPM dalam menyusun perencanaan program pengabdian terkait dengan perkembangan LPPM. Setiap perencanaan program pengabdian menjadi dokumen yang tidak terpisahkan dari pola manajemen pengembangan LPPM. Setiap perencanaan program PKM akan dilaksanakan evaluasi setiap akhir tahun untuk mengetahui Sasaran Kinerja Pelaksanaan Program, dengan indikator kualitas, kuantitas, waktu, dan biaya.

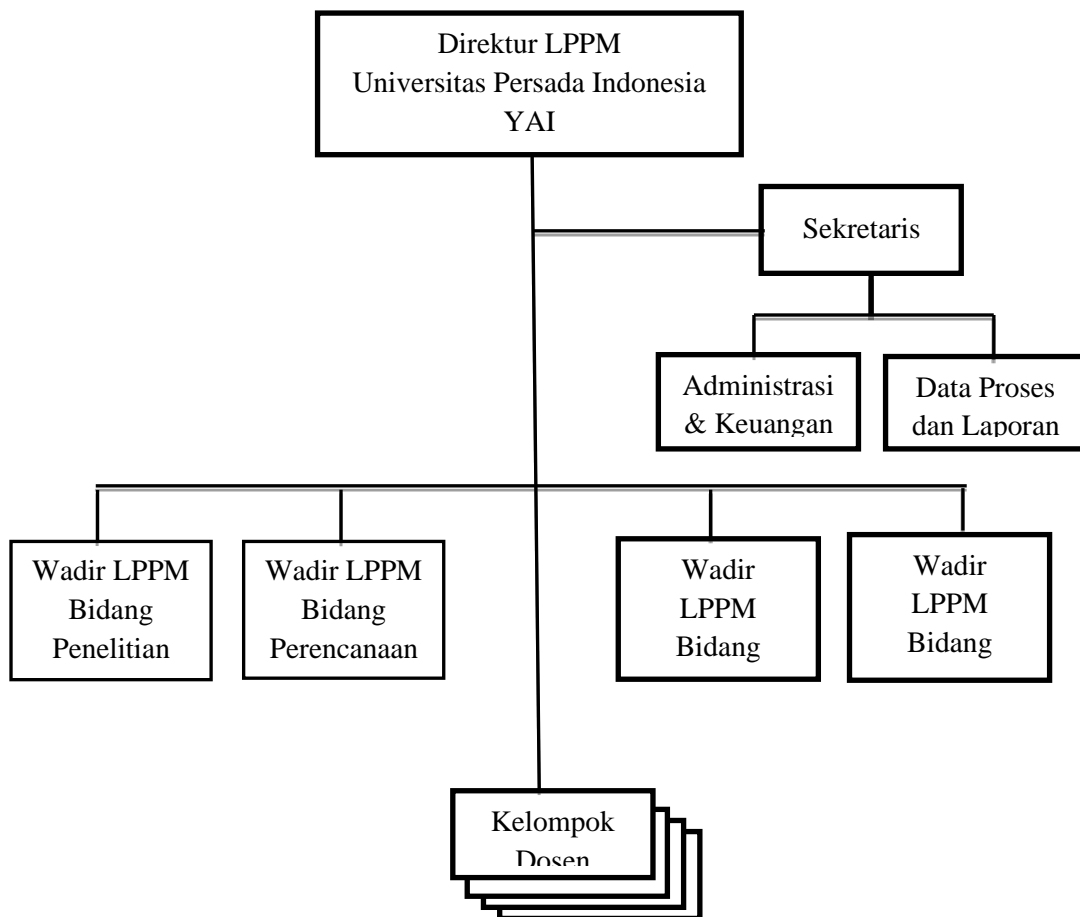
#### **5. Bidang Jurnal, Hak Paten dan Publikasi Ilmiah**

Bidang Jurnal diketuai oleh Wadir bidang Journal, dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh sekretariat LPPM. Bidang Jurnal bertanggung jawab terhadap Direktur LPPM dalam menyusun perencanaan Program Jurnal terkait dengan perkembangan LPPM termasuk publikasi ilmiah dan hak paten. Setiap perencanaan program pembuatan jurnal menjadi dokumen yang tidak terpisahkan dari pola manajemen pengembangan LPPM. Setiap perencanaan program penyusunan dan pembuatan jurnal dan publikasi ilmiah akan dilaksanakan evaluasi setiap akhir tahun untuk mengetahui Sasaran Kinerja Pelaksanaan Program, dengan indikator kualitas, kuantitas, waktu, dan biaya.

#### **6. Bidang Sekretariat dan IT**

Bidang Sekretariat diketuai oleh Kepala administrasi dan Keuangan umum, dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh anggota IT LPPM bidang sekretariat dibagi dalam kasubag administrasi dan keuangan LPPM, dimana dalam pelaksanaan tugas harian secara simultan didukung oleh sarana prasarana, administrasi dan anggaran secara vertikal bidang sekretariat IT bertanggung jawab terhadap

Direktur LPPM dalam menyusun perencanaan program sekretariat dan terkait dengan perkembangan LPPM, dalam setiap kegiatan sekretariat dan IT menjadi dokumen yang tidak terpisahkan dari pola manajemen pengembangan LPPM. Setiap pelaksanaan kegiatan sekretariat dan IT akan dilaksanakan evaluasi setiap akhir tahun untuk mengetahui Sasaran Kinerja Pelaksanaan Program, dengan indikator kualitas, kuantitas, waktu, dan biaya, terutama dalam membantu terlaksananya kinerja penelitian LPPM UPI yang sesuai arahan Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Kemenristek Dikti. Struktur Organisasi LPPM Universitas Persada Indonesia YAI dapat dilihat pada Gambar 2.1.



Gambar 2.1 Struktur Organisasi LPPM Universitas Persada Indonesia YAI



### 2.2.4 Dukungan SDM

Ketersediaan SDM, prasarana dan sarana untuk penelitian sudah cukup memadai. UPI Y.A.I memiliki jumlah dan kualitas dosen dan mahasiswa yang dapat mendukung keberlanjutan kegiatan penelitian. Keragaman disiplin ilmu di UPI Y.A.I juga mendukung perkembangan Penelitian yang multi disiplin, selain citra dan reputasi yang sudah dimiliki UPI Y.A.I. Adanya beberapa jumlah proposal penelitian yang diterima menunjukkan bahwa iklim penelitian di UPI YAI sudah kondusif.

Dosen UPI YAI yang terdaftar di forlap Ristedikti terdaftar sebanyak 282 orang yang terdiri dari 72 orang lulusan S3 dan 210 dosen lulusan S2. Sebaran Jumlah dosen berdasarkan Jabatan Fungsional akademik adalah Guru besar sebanyak 12, Lektor Kepala 32, Lektor 92, Asisten Ahli 97 dan Tenaga Pengajar sebanyak 49. Diharapkan dengan sumber daya yang cukup dapat mendotong penelitian yang berkelanjutan. Distribusi dosen dengan jabatan fungsional akademik per fakultas dapat dilihat pada Tabel di bawah ini. Tabel 2.1. dan Tabel 2.2 memperlihatkan komposisi jabatan fungsional akademik dosen dan komposisi jumlah dosen lulusan S3 dan S2.

Tabel 2.1. Komposisi Jabatan Fungsional Akademik Dosen

<b>Fakultas</b>	<b>Guru Besar</b>	<b>Lektor Kepala</b>	<b>Lektor</b>	<b>AA</b>	<b>Tenga Pengajar</b>
FEB	7	15	38	22	6
FIKOM	1	3	10	27	16
FT	1	8	28	21	16
FPsi	3	6	16	27	11
Jumlah	12	32	92	97	49

Tabel 2.2. Komposisi Jumlah Dosen Lulusan S3 dan S2

<b>Fakultas</b>	<b>Lulusan S3</b>	<b>Lulusan S2</b>
FEB	26	62
FIKOM	9	48
FT	12	62
FPsi	25	38
Jumlah	72	210

**2.2.5. Peran Institusi**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Persada Indonesia berperan sebagai fasilitator dan koordinator berbagai kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang terjadi di lingkup Universitas Persada Indonesia YAI. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat LPPM Universitas Persada Indonesia YAI, telah menunjukkan peran yang sangat signifikan dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di tingkat regional hingga nasional. Kegiatan kerjasama sejak awal kelahirannya, LPPM Universitas Persada Indonesia telah menjalin beberapa Kerjasama penelitian dengan:

1. Pemerintah pusat, propinsi dan daerah.
2. Berbagai departemen/kementerian.
3. Perguruan tinggi lain.
4. Masyarakat umum termasuk industri.

Perolehan Paten dari hasil penelitian yang dilakukan beberapa dosen Universitas Persada Indonesia YAI, oleh Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Beberapa penelitian dosen telah memperoleh paten dan diakui sebagai Hak Kepemilikan Intelektual (HAKI). Untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh LPPM Universitas Persada Indonesia YAI telah berhasil meningkatkan kesadaran dan membantumu memberikan solusi permasalahan yang dihadapi masyarakat.

**2.2.6 Dukungan Sarana Prasarana**

Tiap fakultas telah memiliki sarana utama berupa perpustakaan dan ruang laboratorium komputer untuk mendukung penelitian para dosennya. Sedangkan sarana prasarana yang dimiliki oleh Lembaga LPPM Universitas Persada Indonesia YAI, dalam menjalankan tugas mengelola penelitian dapat dilihat pada Tabel 2.3.

Tabel 2.3. Sarana Prasaran LPPM UPI YAI

<b>Subyek</b>	<b>Luas</b>	<b>Kondisi</b>
Ruang Kantor	150 m <sup>2</sup>	sangat baik
Ruang Direktur (I,II,III,IV)	50 m <sup>2</sup>	sangat baik

Ruang ketua Bidang	100 m <sup>2</sup>	sangat baik
Ruang sekretaris	5 m <sup>2</sup>	sangat baik
Komputer suplies	10 unit	sangat baik
Internet	1 unit	paralel,baik
Website : ILPPM.yai.ac.id	LS	ON
Mebel, kursi dan perlengkapan	10 unit	baik

**2.2.7. Dukungan Anggaran Eksternal dan Internal UPI YAI**

Pendanaan penelitian di Universitas Persada Indonesia YAI Yang sudah berjalan bersumber dari dana eksternal (Kemenristek DIKTI, Kemenkeu LPDP, Kemenag Pemerintah Daerah dsb.) dan internal UPI YAI. Dana eksternal. Pendanaan eksternal dominan berasal dari Kemenristek-DIKTI yang meliputi Penelitian Produk Terapan, Penelitian Disertasi Doktor dan Penelitian Dosen Pemula (Tabel 2.4) Dana eksternal lainnya meliputi pemerintah, swasta/industri, lembaga multilateral, lembaga nirlaba baik yang berasal dari dalam maupun luar negeri atau sumber dana lain.

Tabel 2.4. Penelitian yang bersumber dari DIKTI (2016-2020)

<b>Nama Skema</b>	<b>Judul</b>	<b>Jumlah_Dana</b>
Penelitian Produk Terapan Tahun Anggaran 2016	Model Pembiayaan Infrastruktur Kawasan Perbatasan Indonesia – Malaysia Berdasarkan Prinsip Public Private Partnerships (Studi Kasus: Kabupaten Sambas – Sanggau, Kalimantan Barat)	50.000.000
Penelitian Produk Terapan Tahun Anggaran 2016	Pemetaan Strategi Komunikasi Pemasaran Perguruan Tinggi Swasta Di Indonesia (Analisis Pengembangan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Untuk Pendidikan Melalui Model Pembelajaran E-Learning)	50.000.000
Penelitian Produk Terapan Tahun Anggaran 2016	Sistem Pendukung Pengambilan Keputusan Pemilihan Perguruan Tinggi Swasta Program Studi Teknik Informatika Di Propinsi Dki Jakarta Bagi Siswa Sma/Smk/Ma Dengan Metode Ahp Dan Promothee.	50.000.000
Penelitian Produk Terapan Tahun Anggaran 2016	Transformasi Spasial-Kultural Kanal Kota Dan Model Pengelolaannya Sebagai Upaya Pengendalian Banjir Di Jakarta	500.00.000

**RENCANA INDUK PENELITIAN UPI Y.A.I 2021-2025**

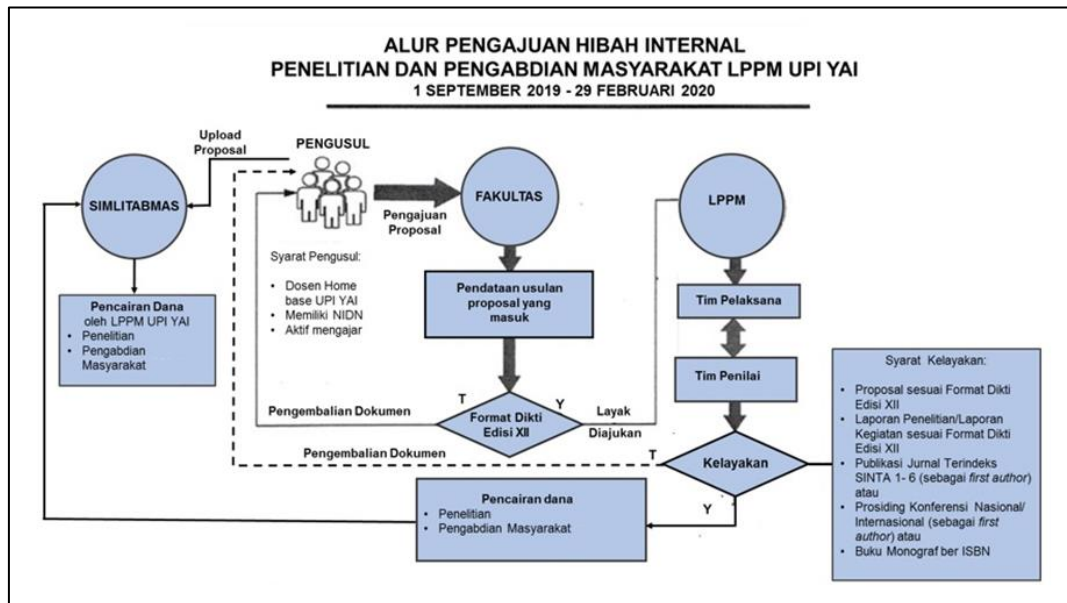
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2017	Analisis Customer Relationship Management (Crm) Pada Industri Jasa Transportasi Berbasis Ict (Studi Kasus Go-Jek)	20.000.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2017	Evaluasi Pemanfaatan Mobile Marketing Berbasis Android dengan Metode Black Box Pada Perusahaan Retail Di Jakarta	19.250.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2017	Sistem Pendukung Keputusan Service Level Agreement (Sla) Klaim Asuransi Kesehatan dengan Metode Regresi Linear Dan Metode K-Means	18.000.000
Penelitian Terapan Tahun Anggaran 2020	Pengembangan Elemen Struktur Beton Prategang Pracetak untuk Gedung Bertingkat Tinggi	238.432.000
Penelitian Disertasi Doktor Tahun Anggaran 2020	Pengaruh Religiusitas, Dukungan Pasangan dan Parenting Self Efficacy dengan Resiliensi sebagai Mediator terhadap Kesejahteraan Psikologis Ibu yang Memiliki Anak Autis di Kota Bekasi	54.375.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Model Pengelolaan Bisnis Online untuk Meningkatkan Kinerja Usaha Kecil dan Menengah (UKM) di Bekasi	20.000.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Aplikasi Myschool	20.000.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Strategi Komunikasi Lingkungan dalam Mengatasi Pencemaran Air Sungai Cisadane	19.202.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Pengembangan Model Reputasi Korporasi di Koperasi di RSUPN dr. Cipto Mangunkusumo	19.900.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Pengaruh Pelatihan Digital Marketing sebagai Bagian dari Strategi Pemasaran terhadap Peningkatan Kinerja Bisnis UMKM	19.450.000
Penelitian Dosen Pemula Tahun Anggaran 2020	Implementasi Platform Digital Media Massa di Indonesia	18.852.000
Total Anggaran selama 5 tahun		667.461.000
Penelitian Terapan Tahun Anggaran 2021	Pengembangan Elemen Struktur Beton Prategang Pracetak untuk Gedung Bertingkat Tinggi	202.459.000
Penelitian Terapan Tahun Anggaran 2022	Pengembangan Elemen Struktur Beton Prategang Pracetak untuk Gedung Bertingkat Tinggi	202.462.000
Penelitian Disertasi Doktor Tahun Anggaran 2021	Pengaruh Religiusitas, Dukungan Pasangan dan Parenting Self Efficacy dengan Resiliensi sebagai Mediator terhadap Kesejahteraan Psikologis Ibu yang Memiliki Anak Autis di Kota Bekasi	44.047.000
Total Anggaran selama 2 tahun ke depan		448,968,000

Dana internal UPI YAI bersumber dari anggaran yang disediakan oleh UPI YAI melalui persetujuan Yayasan Administrasi Indonesia (YAI). LPPM UPI YAI mengelola semua penelitian baik yang berasal dari dana internal dan dana eksternal dari luar UPI YAI. Dalam pelaksanaannya LPPM UPI YAI terlebih dahulu bekerja sama dengan pihak fakultas (dekan, program studi, dosen) menyampaikan informasi adanya dana hibah penelitian baik dari hibah Institusi ataupun adanya hibah dari eksternal terutama dari Ristekdikti. Selanjutnya dosen mengusulkan proposal penelitian yang disetujui oleh Dekan fakultas. LPPM kemudian menyeleksi proposal dan mengadakan penilaian dan reviewer dengan mendatangkan reviewer dari pihak UPI YAI. Dana penelitian internal sudah dianggarkan dalam rencana anggaran operasional (budget) Institusi setiap tahun. Proposal diseleksi oleh para reviewer yang terdiri atas dosen-dosen yang ditetapkan oleh LPPM dan relative mewakili tiap fakultas. LPPM berkerja sama dnegan pihak fakultas untuk berpartisipasi aktif untuk menghasilkan proposal penelitian baik untuk internal maupun eksternal termasuk dalam perencanaan, pengembangan, pelaksanaan program, dan kegiatan penelitian.

Adapun alur usulan penelitian adalah sbb :

1. LPPM mengumumkan adanya hibah internal ke fakultas
2. Fakultas menyampaikan adanya hibah internal ke kaprodi dan dosen melalui Ka.Unit LPPM Fakultas
3. Dosen mengusulkan usulan proposal penelitian ke fakultas
4. Fakultas mengirimkan semua usulan proposal penelitian ke LPPM/
5. LPPM membentuk tim reviewer untuk mereview proposal yang masuk..
6. Dosen presentasi proposal penelitian dihadapan reviewer.
7. LPPM menetapkan dosen yang mendapatkan hibah internal.
8. LPPM memantau dan mengevaluasi pelaksanaan penelitian dan meminta luaran penelitian berupa Laporan Penelitian beserta proposalnya, Publikasi Ilmiah dari Jurnal Terakreditasi, Publikasi Konferensi Nasional dan Internasional.

Alur pengajuan proposal penelitian sampai disetujui oleh LPPM UPI YAI dapat dilihat pada Gambar 2.2.



Gambar 2.2. Alur Pengajuan hibah Internal LPPM UPI YAI

Jika proposal yang diajukan pengusul kepada LPPM tidak diterima untuk didanai, maka dosen tersebut dapat melanjutkan proposal tersebut menjadi sebuah penelitian dengan menggunakan dana mandiri yang dikelola dosen secara mandiri. Adapun syarat yang harus dipenuhi oleh calon peneliti untuk mengajukan proposal penelitian adalah sebagai berikut:

1. Peneliti dosen tetap Universitas Persada Indonesia YAI mempunyai NIDN.
2. Ketua Tim Peneliti Maksimal berlatar belakang pendidikan S2 dengan jabatan fungsional setinggi tingginya Lektor.
3. Dalam tahun yang sama, tim peneliti hanya diperbolehkan mengusulkan satu proposal penelitian baik sebagai ketua maupun anggota.
4. Tim Peneliti maksimal berjumlah 3 orang (1 orang ketua dan 2 anggota).
5. Ketua peneliti tidak sedang menjadi ketua peneliti pada penelitian lain yang dibiayai oleh instansi lain
6. Setiap peneliti hanya diperbolehkan mengikuti penelitian pemula sebanyak 2 kali sebagai ketua peneliti.
7. Kemampuan Peneliti wajib menguasai metodologi penelitian yang sesuai dengan bidang ilmunya masing-masing, subyak dan sasaran penelitian, serta level kompleksitas penelitian.

8. Dosen peneliti mematuhi aspek landasan ideal penelitian yang meliputi:
  - a. Memenuhi kaidah dan metode ilmiah/ keilmuan (scientific research) secara obyektif, logis dan sistematis.
  - b. Memenuhi profesionalisme peneliti dan, dilakukan dengan berpedoman pada etika penelitian yang sudah disepakati dan berlaku, termasuk didalamnya etika perilaku penelitian.
9. Kegiatan Penelitian harus dilaksanakan sesuai dengan proposal penelitian yang telah di setujui. Apabila terjadi perubahan dalam pelaksanaan penelitian seperti penggantian ketua atau anggota tim, perubahan dalam penarikan sampel (sampling), lokasi, dan jangka waktu dan lain-lain harus sepengetahuan LPPM Penelitian terlebih dahulu.
10. Kegiatan Penelitian harus dilaksanakan sesuai dengan proposal penelitian yang telah di setujui. Apabila terjadi perubahan dalam pelaksanaan penelitian seperti penggantian.
11. Semua dosen peneliti harus melaksanakan kegiatan penelitian sesuai kalender yang telah ditetapkan dalam usulan penelitian.

Adapun proses persetujuan pengajuan anggaran penelitian dapat dilihat pada Tabel 2.5. dan Pendanaan Penelitian 2016-2020 dapat dilihat pada Tabel. 2.6

Tabel 2.5. Proses Persetujuan Pengajuan Anggaran Penelitian 2016-2020

<b>Subyek</b>	<b>Proses</b>	<b>Persetujuan</b>
Daftar usulan anggaran tahunan	Disampaikan ke Rektor UPI YAI	Yayasan Administrasi Indonesia
Besaran usulan anggaran rutin	Pengajuan ke Rektor	Disetujui Yayasan
anggaran kegiatan program penelitian	Pengajuan ke Rektor	Disetujui Yayasan
Penelitian Hibah peneliti setiap tahun dari beberapa Fakultas	Pengajuan ke Dikti	Dikti



Tabel 2.6. Proses Persetujuan Pengajuan Anggaran Penelitian 2016-2020

No.	Sumber Pembiayaan	Jumlah Judul				Jumlah Dana			
		2016	2017	2018-2019	2020	2016	2017	2018-2019	2020
1	Hibah DIKTI	4	3	39	7	200 juta	57.25 juta	0	151.8 juta
2	Internal UPI YAI	40	50	120	70	200 juta	250 juta	600 juta	350 juta

### **5. Analisis dan Rencana Strategi Penerapan Penelitian**

Analisis dan rencana strategi dimulai dengan evaluasi diri dengan menggunakan analisis SWOT untuk melihat kekuatan yang dimiliki oleh UPI YAI (Strengths) untuk menangkap peluang (opportunities) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (Threats) sebagai faktor eksternal. Kelemahan (Weaknesses) juga dianalisis sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal. Variabel yang dianalisis meliputi sumberdaya manusia, sarana prasarana, organisasi dan manajemen, jalinan kerjasama, sumber pendanaan dan tata kelola dan dijabarkan pada Tabel 2.7.

Tabel 2.7. Evaluasi diri dengan SWOT

Variabel	<i>Strength</i>	<i>Weakness</i>	<i>Opportunity</i>	<i>Threat</i>
Sumberdaya manusia	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah, kualitas tenaga akademik dan kinerja yang tinggi</li> <li>2. Komposisi Guru besar, Doktor lebih besar dibanding S2, S1</li> <li>3. Kualifikasi dosen bertaraf internasional cukup banyak (hasil penelitian kerjasama, seminar, publikasi)</li> <li>4. Struktur usia peneliti propotional</li> <li>5. Ketrampilan pengoperasian beerbagai instrmen hi-tech cukup memadai.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengerucutan Penelitian unggulan dilaksanakan oleh Fakultas, belum terimplementssi.</li> <li>2. Pendampingan dana penelitian di tingkat institusi masih belum optimal.</li> <li>3. Synergisme dari SDM Penelitian belum terbangun optimal</li> <li>4. Kurangnya akses terhadap data base dan data</li> <li>5. terkini melalui system informasi universitas</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kesempatan untuk mengembangkan pendidikan dan bekerjasama dengan Perguruan tinggi di luar negeri</li> <li>2. Sistem Jaringan terbangun dengan cukup engan bagus</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan jumlah kompetitor Perguruan tinggi yang semakin meningkat</li> <li>2. Globalisasi, merupakan tantangan untuk kompetensi paRA Sumber daya manusia UPI YAI</li> </ol>
Sapras	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kualitas dan Kuantitas peralatan memadai.</li> <li>2. Kualitas peralatan laboratorium menunjang dan memadai</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Optimalisasi peralatan masih lemah</li> <li>2. Peralatan pendukung penelitian, masih dirasakan ketinggalan</li> <li>3. Penggunaan data base dalam upaya menunjang peningkatan kerja masih rendah</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan optimalisasi didukung dengan maintanance masih terbuka</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perkembangan iptek dari perguruan tinggi dalam negeri tidak mampu bersaing dengan luar negeri</li> <li>2. Sarana Iptek masih ketinggalan dengan perguruan tinggi lain baik di tingkat nasional maupun internasional</li> </ol>

## RENCANA INDUK PENELITIAN UPI Y.A.I 2021-2025

Organisasi dan Manajemen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Struktur organisasi sederhana, memudahkan dalam mekanisme pelaksanaan kegiatan</li> <li>2. Dukungan pusat kajian dalam lembaga LPPM</li> </ol>	Kurang adanya dana operasional untuk melaksanakan pekerjaan administrasi sehingga pekerjaan terpaksa dirangkap tenaga akademik	Cukup lengkap dan sederhananya struktur organisasi memungkinkan pengembangan kapasitas dan fungsinya lebih jauh.	
Jalinan kerjasama	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lembaga LPPM didukung oleh bidang penelitian, pengabdian, dan pengembangan jurnal</li> <li>2. Penelitian unggulan institusi yang kompetitif, serta implementasi memberikan kontribusi bagi pembangunan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Komunikasi menjadi penghambat bagi SDM</li> <li>2. Belum dapat memanfaatkan maksimal sumber sumber dana yg ada</li> </ol>	kesempatan kerjasama cukup banyak	Perkembangan dan kemajuan perguruan tinggi lain
Letak dan tata kelola	Mudah dijangkau dari berbagai daerah	Beberapa laboratorium terpisah/tidak di dalam satu lingkungan kampus	Memungkinkan ungkitan mobilitas	
Sumberdaya finansial penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Tersedia cukup banyak dana yang dipersiapkan oleh Institusi UPI YAI.	Perlu peningkatan sesuai keputusan Dikti	Memungkinkan seleksi secara adil kompetitif	

Dari analisis SWOT dapat dilihat hasil analisis kekuatan dan kelemahan UPI YAI dalam bidang penelitian serta memperhatikan peluang dan ancaman yang mungkin terjadi, maka dirumuskan strategi yang digunakan adalah :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia (dosen) termasuk alokasi waktu untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Pengembangan sarana prasarana mendahului kebutuhan.
3. Penyusunan-pusat kajian dengan tetap mengedepankan akuntabilitas dan transparansi
4. Perluasan jaringan kerjasama dengan lembaga-lembaga pemerintah, maupun industri.
5. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar .
6. Pembentukan kelompok kelompok peneliti (Research group).

Sejalan dengan strategi yang dilakukan maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian yang mendukung proses pengembangan Universitas Persada Indonesia YAI sebagai berikut :

- a. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti.
- b. Pembentukan/pengembangan kelompok peneliti (Research group) yang berbasis institusi di Fakultas/
- c. Mengembangkan pusat-pusat penelitian bertaraf internasional berbasis kearifan lokal baik ditingkat Universitas maupun Fakultas.
- d. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
- e. Meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga internasional.
- f. Meningkatkan publikasi internasional.
- g. Mengembangkan jurnal elektronik internasional dalam website internasional dan website Universitas Persada IndonesiaYAI
- h. Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
- i. Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan ke-butuhan masyarakat.
- j. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah

### BAB III

## GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

### 3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

Rencana Induk Penelitian UPI disusun berdasarkan perubahan dinamis yang terjadi pada perkembangan zaman secara global di lingkungan masyarakat. RIP ini selanjutnya akan memperkuat dinamisasi rencana strategis, sehingga mampu memberi gambaran secara pasti tentang tahapan pada perencanaan strategis penelitian. Adapun perencanaan strategis selama kurun waktu tertentu (R5) sampai R20 dengan mengikuti tren global adalah sebagai berikut

1. Penelitian and Development dalam penumbuhan ekonomi potensial di tingkat masyarakat Tahun 2016-2020, merupakan Renstra Tahun I
2. Teknologi dalam penumbuhan ekonomi produktif di tingkat masyarakat Tahun 2021-2025, merupakan Renstra Tahun II
3. Teknologi lanjutan dalam penumbuhan ekonomi mandiri di tingkat masyarakat Tahun 2026-2030, merupakan Renstra Tahun III.
4. Pengembangan Produk dalam penguatan ekonomi mandiri di tingkat Masyarakat tahun 2031-2035, merupakan Renstra Tahun IV
5. Pengembangan Pemasaran dalam penguatan ekonomi berdaya saing di tingkat Masyarakat tahun 2036-2040 merupakan Renstra Tahun V dalam bidang-bidang lain juga diusulkan Teknik, Komunikasi dan Psikologi.

Garis besar perencanaan strategis, merupakan diferensiasi dari Penelitian Unggulan institusi, yang mengedepankan pembangunan perekonomian mandiri di tingkat masyarakat, dengan pendekatan keilmuan di bidang ekonomi, psikologi, komunikasi, dan rekayasa. Tujuan penyusunan rencana strategis dimaksudkan sebagai pedoman dalam melaksanakan penelitian yang memiliki peluang dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, dan pembangunan masyarakat. Tujuan tersebut mengarah pada goal yang pasti yaitu peningkatan harkat hidup masyarakat melalui aplikasi ilmu pengetahuan dan teknologi.

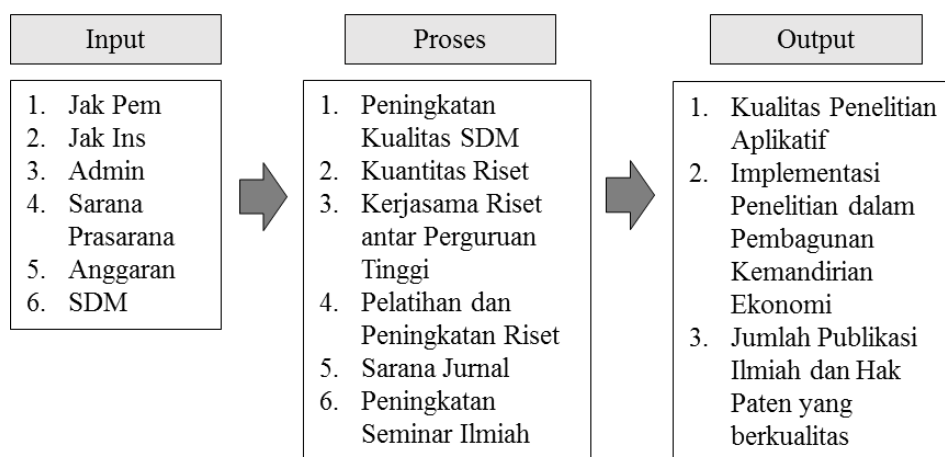
Kondisi internal dan eksternal UPI YAI dijadikan sebagai indikator dalam perumusan kebijakan yang dituangkan dalam matriks spasial dalam metode SWOT.

Berdasarkan SWOT tersebut maka dirumuskan visi utama lembaga LPPM UPI YAI sebagai berikut:

1. Meningkatkan kuantitas serta kualitas penelitian yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat
2. Meningkatkan kualitas SDM peneliti
3. Melibatkan peneliti dalam penelitian terpadu tingkat nasional.
4. Membangun kerjasama dengan institusi penelitian di tingkat nasional
5. Meningkatkan kualitas hasil penelitian yang implementatif, sesuai kebutuhan masyarakat, dengan dukungan SDM berkualitas dan anggaran.
6. Meningkatkan minat SDM peneliti dalam mengikuti program penelitian dari pemerintah .
7. Melaksanakan kerjasama penelitian, dengan PT lain atau Government.
8. Meningkatkan hasil penelitian dalam publikasi ilmiah
9. Meningkatkan jaringan kerjasama penelitian dengan lembaga pendidikan, maupun government, dalam penelitian yang aplikatif.

### 3.2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja.

Strategi pengembangan untuk mencapai target RIP Universitas Persada Indonesia YAI, keberhasilan didukung oleh input, kebijakan institusi, kebijakan pemerintah terkait penelitian dan pengabdian, administrasi, anggaran, sarana prasarana, dan SDM berkualitas, selanjutnya dalam proses untuk mencapai kualitas hasil penelitian yang aplikatif, maka pendekatan Strategis dalam bidang penelitian (Gambar 3.1).



Gambar.3.1. Sistem Perencanaan Renstra P3M UPI YAI

Strategi dalam pengembangan penelitian didasarkan pada IFAS (*internal forces*) dan EFAS (*external forces*) disajikan dalam Matriks Hubungan SO dan WO (Tabel 3.1 dan Tabel 3.2)

Tabel.3.1. Matriks hubungan SO

Kekuatan	Peluang	formulasi strategi
Kebijakan pemerintah dalam bidang penelitian	Dukungan pemerintah dalam penelitian lewat lembaga DIKTI	Meningkatkan kuantitas serta kualitas penelitian yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat
Kebijakan Institusi dalam bidang penelitian dan pengabdian	Kesempatan untuk kerjasama dengan institusi terbuka	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kualitas SDM peneliti</li> <li>2. Melibatkan peneliti dalam penelitian terpadu tingkat nasional.</li> <li>3. Membangun kerjasama dengan institusi penelitian di tingkat nasional</li> </ol>
Dukungan SDM , anggaran, administrasi	kebutuhan masyarakat akan hasil penelitian yang terimplementasi	Meningkatkan kualitas hasil penelitian yang implementatif, sesuai kebutuhan masyarakat, dengan dukungan SDM berkualitas dan anggaran

Tabel.3.2. Matriks hubungan WO

Kelemahan	Peluang	formulasi strategi
Minat dosen untuk meneliti kurang	Dukungan pemerintah dalam penelitian lewat lembaga DIKTI	Meningkatkan minat SDM peneliti dalam mengikuti program penelitian dari pemerintah (Hibah)
Publikasi ilmiah sangat rendah	Kesempatan untuk kerjasama dengan institusi terbuka	<p>Melaksanakan kerjasama penelitian, dengan PT lain atau Government</p> <p>Meningkatkan hasil penelitian dalam publikasi ilmiah</p>
Jaringan kerjasama penelitian rendah	kebutuhan masyarakat akan hasil penelitian yang terimplementasi	Meningkatkan jaringan kerjasama penelitian dengan lembaga pendidikan, maupun government, dalam penelitian yang aplikatif
Isu penelitian tidak merupakan kebutuhan masyarakat	Penelitian dapat memberikan manfaat dan keuntungan bagi masyarakat	Meningkatkan penelitian terapan dan aplikatif untuk kebutuhan masyarakat



## BAB IV

### SASARAN, PROGRAM KERJA STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

Penelitian Unggulan Universitas Persada Indonesia YAI ditetapkan berdasarkan masukan Penelitian unggulan dari setiap bidang ilmu yang ada di Universitas Persada Indonesia YAI, yang berorientasi pada kewirausahaan, teknologi digital dan pembangunan untuk kesejahteraan masyarakat. Penelitian Unggulan Universitas Persada Indonesia YAI 2021-2024 diterjemahkan ke dalam bidang ilmu ekonomi, komunikasi, psikologi, teknik informatika, teknik industri, teknik sipil dan perencanaan yang dilaksanakan tiap fakultas dan mengikuti kaidah kompetensi, isu strategis, konsep pemikiran, pemecahan masalah, dan topik penelitian.

Sejalan dengan visinya, LPPM UPI YAI diharapkan mampu mendorong produksi penelitian yang terntegrasi dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang melibatkan seluruh sivitas akademika baik mahasiswa, dosen dan institusi. Hal ini dimaksudkan untuk memberikan kontribusi pada penyelesaian masalah bangsa menyangkut pengembangan berkesinambungan, meningkatkan kapasitas dan kualitas ekonomi sosial, meningkatkan taraf hidup yang lebih baik, serta masalah di lingkungan kampus yang lain. Penelitian unggulan dapat ke dalam 4 bagian bidang unggulan:

5. Penelitian Unggulan Ekonomi Kemasyarakatan. Penelitian di bidang ini dikelompokkan dalam beberapa fokus, yaitu: pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan, pengembangan dan pemberdayaan usaha kecil dan menengah, Pengembangan pelaporan dan pengembangan ekonomi kreatif, pengembangan ekonomi syariah.
6. Penelitian Unggulan Psikologi Sosial. Penelitian di bidang ini fokus kepada peran psikologi klinis dalam pembangunan dan performa pertumbuhan ekonomi dan sosial masyarakat
7. Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran. Penelitian di bidang ini terdiri dari studi media and *Corporate Communication, Integrated Advertising, Business and Politic Communication* yang berbasis kepada *digital entrepreneur*.
8. Penelitian Unggulan Rekayasa dan Teknologi Ramah Lingkungan. Penelitian di bidang ini terdiri dari tema penelitian *Green Building and Construction, Green Computing* dan *Green Production* yang berorientasi kepada kesejahteraan masyarakat dan kebencanaan Nasional

Bab ini berisi tentang sasaran, program kerja strategis dan indikator kerja yang akan dibahas secara khusus pada setiap Penelitian Unggulan di 4 (empat) bidang Ilmu yang dimiliki oleh UPI YAI. Evaluasi diri terlebih dahulu dibahas sebagai dasar untuk menentukan ketiga hal tersebut.

### **4.1. Penelitian Unggulan Ekonomi Kemasyarakatan**

#### **4.1.1. Evaluasi Diri**

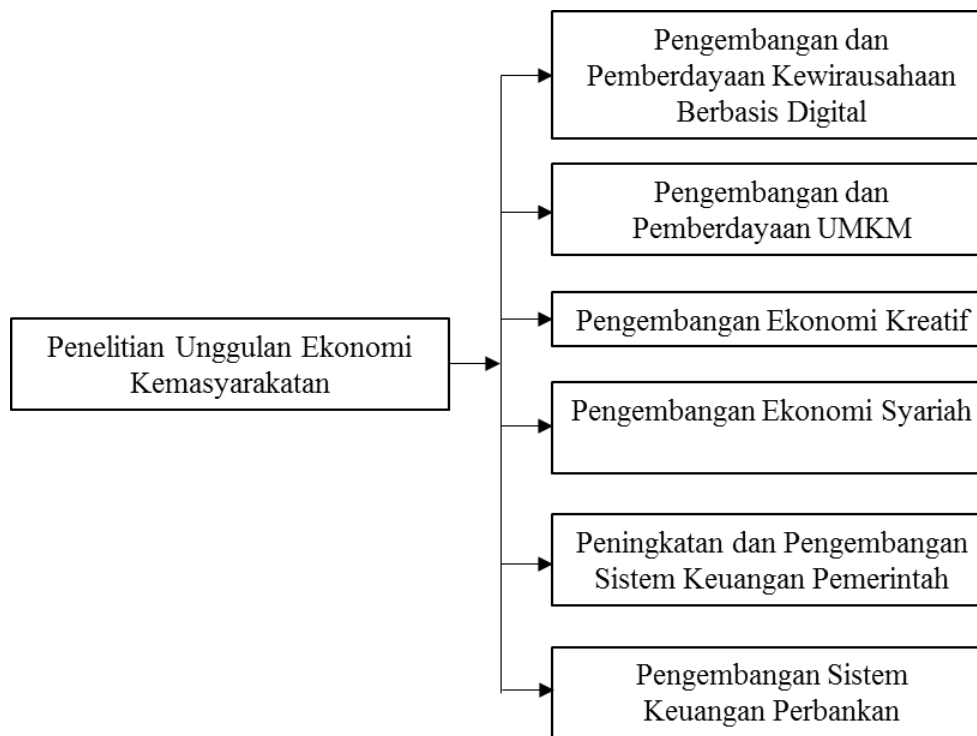
Secara umum, penelitian di bidang ekonomi mengalami peningkatan, walaupun belum merata dilakukan oleh semua dosen ekonomi UPI YAI. Para dosen telah melakukan pengajuan penelitian melalui beberapa pintu, seperti RISPRO LPDP, Kemeristek DIKTI yang kemudian kini berubah menjadi RISTEK BRIN, juga Hibah Internal UPI YAI. Beberapa dosen di bidang ekonomi berhasil mendapatkan hibah Penelitian Kemenristek DIKTI melalui skema Penelitian Produk Terapan di tahun 2016. Penelitian yang tidak lolos dapat diajukan dan kemudian didanai oleh pihak luar institusi melalui Hibah Internal LPPM UPI YAI.

Penelitian yang sudah dilakukan dipublikasi ke berbagai media publikasi yang berupa jurnal ilmiah (nasional dan internasional), buku, prosiding hasil konferensi (nasional dan internasional), surat kabar ataupun didaftarkan melalui HAKI, Paten dan sebagainya. Beberapa dosen UPI YAI juga serta menjadi narasumber yang diundang pada forum-forum ilmiah bidang ekonomi, tingkat nasional maupun internasional. Kerjasama penelitian dalam bidang ilmu ekonomi juga dilakukan dengan berbagai institusi, mulai dari dari pemerintahan terkait bidang ekonomi dan kewirausahaan, perguruan tinggi dan perusahaan, walaupun langkah strategis untuk meningkatkan kerjasama ini perlu terus dilakukan melalui perluasan jejaring dan peningkatan kualitas penelitian.

Kompetensi sumberdaya dan sarana prasarana yang dapat mendukung penelitian di bidang ekonomi harus ditingkatkan dan terintegrasi secara multidisiplin dalam payung-payung penelitian yang terencana, terorganisasi, serta menghasilkan luaran yang konkrit dan terukur. Pada akhirnya, penelitian di bidang ekonomi dapat menjadi media yang strategis untuk mewujudkan visi dan misi UPI YAI yang berbasis kewirausahaan dan digital dalam rangka mengikuti peningkatan kualitas pendidikan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat baik di lingkungan Universitas Persada Indonesia YAI dan bangsa Indonesia pada umumnya.

#### 4.1.2. Sasaran Penelitian Unggulan Ekonomi Kemasyarakatan

Berdasarkan sasaran unggulan penelitian universitas yakni penelitian yang dilaksanakan dalam rangka menciptakan pembangunan kemandirian ekonomi, sebagai keunggulan bersaing, maka sasaran-sasaran penelitian unggulan untuk rumpun ilmu ekonomi dikelompokkan dalam beberapa sasaran yaitu: 1) Pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan berbasis digital; 2) Pengembangan dan pemberdayaan usaha kecil dan menengah; 3) Pengembangan ekonomi kreatif; 4) Pengembangan ekonomi syariah; 5) Pengembangan sistem keuangan pemerintah melalui Implementasi Standar Akuntansi Internasional di Indonesia, Tanggungjawab sosial perusahaan dan pelaporan akuntansi berkelanjutan; dan 7) Pengembangan sistem keuangan perbankan. Penentuan sasaran-sasaran dan perumusan topik Penelitian di bidang Ilmu Ekonomi disajikan dalam Gambar 4.1 dan Tabel 4.1.



Gambar.4.1. Sasaran Penelitian Unggulan Ekonomi Kemasyarakatan

Tabel.4.1. Perumusan Topik Penelitian Unggulan berdasarkan Potensi Bidang Ekonomi

<b>Isu strategis</b>	<b>Konsep pemikiran</b>	<b>Pemecahan masalah</b>	<b>Topik peneliiian</b>
Pemberdayaan Kewirausahaan berbasis digital	Pemberdayaan ekonomi wirausaha	Pendekatan Pemberdayaan ekonomi wirausaha	Pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan
Pengembangan UMKM	Mendorong kompetensi masyarakat untuk pengembangan UMKM	Peningkatan kualitas masyarakat untuk pengembangan UMKM	Pengembangan UMKM, pelaporan dan penyusunan laporan UMKM terkini
Peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui ekonomi kreatif	Mendorong kompetensi masyarakat untuk peningkatan kesejahteraan melalui ekonomi kreatif	Pendekatan peningkatan kesejahteraan melalui ekonomi kreatif	Pengembangan ekonomi kreatif
Peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui ekonomi syariah	Mendorong kompetensi masyarakat untuk peningkatan kesejahteraan melalui ekonomi syariah	Pendekatan peningkatan kesejahteraan melalui ekonomi syariah	Pengembangan ekonomi syariah
Pemberdayaan melalui jalur wirausaha	Pemberdayaan ekonomi wirausaha	Pendekatan Pemberdayaan ekonomi wirausaha	Pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan
Kuangan daerah	Sistem keuangan pemerintah	Pendekatan Sistem keuangan pemerintah	Pengembangan sistem keuangan pemerintah
Kuangan perbankan	Sistem keuangan perbankan	Pendekatan Sistem keuangan perbankan	Pengembangan sistem keuangan perbankan

#### **4.1.3 Program Penelitian**

Pelaksanaan penelitian unggulan ekonomi kemasyarakatan dibagi ke dalam tahap kegiatan yang dimulai tahun 2021 sampai dengan tahun 2025. Tahapan pelaksanaan penelitian tersebut ditetapkan berdasarkan potensi yang dimiliki oleh universitas, kualifikasi para peneliti, dan kondisi masyarakat yang menjadi target penelitian. Pelaksanaan kegiatan penelitian dilaksanakan oleh para dosen atau kelompok dosen yang terdiri dari bidang keahlian yang berbeda, sesuai kompetensinya. Program penelitian selama 5 tahun ke depan disajikan pada Tabel.4.3.

**Tabel.4.3. Program Penelitian dalam Bidang Ilmu Ekonomi**

Sasaran penelitian	Tahun 2021	tahun 2022	tahun 2023	tahun 2024	tahun 2025
Pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan berbasis digital	Identifikasi potensi masyarakat dalam pengembangan kewirausahaan	Peluang dan tantangan pemberdayaan kewirausahaan menggunakan teknologi informasi	Optimasi pemberdayaan kewirausahaan berbasis digital	Efektifitas pengembangan dan pemberdayaan kewirausahaan berbasis digital	Model Pemberdayaan dan pengembangan kewirausahaan berbasis digital sebagai
Pengembangan UMKM	Identifikasi potensi UMKM wilayah Jabodetabek	Pemberdayaan dan pendampingan UMKM wilayah Jabodetabek	Model dinamik pengembangan UMKM wilayah Jabodetabek	Monitoring dan evaluasi UMKM wilayah Jabodetabek	Akselerasi UMKM wilayah Jabodetabek menuju klas kelompok berdaya saing
Pengembangan ekonomi kreatif	Permasalahan wilayah dalam pengembangan ekonomi kreatif	Faktor pendorong pengembangan ekonomi kreatif dalam hubungannya dengan pembangunan daerah	Analisis sistemik dan prospektik dalam penetapan pengembangan ekonomi kreatif	Percepatan pengembangan ekonomi kreatif sebagai penunjang PDRB wilayah kabupaten	Optimasi model pemberdayaan ekonomi kreatif
Pengembangan ekonomi syariah	Faktor dominan dalam mendorong pengembangan ekonomi syariah	Pola Pengembangan ekonomi syariah dalam pembangunan ekonomi kawasan	Analisis prospektik dalam program pengembangan ekonomi syariah	Optimasi model pengembangan ekonomi kreatif	Pengembangan ekonomi syariah dengan pendekatan sistem dinamik
pengembangan sistem keuangan pemerintah	Faktor penghambat pengembangan sistem keuangan daerah	Kebijakan pengembangan akuntabilitas keuangan daerah	Deviasi perencanaan dengan pelaksanaan keuangan daerah	Efektifitas belanja langsung keuangan terhadap pembangunan daerah	Evaluasi regulasi kebijakan terhadap pengembangan investasi daerah
pengembangan sistem keuangan perbankan	Faktor penghambat pengembangan sistem keuangan perbankan	Kebijakan pengembangan akuntabilitas keuangan perbankan	Indikator kinerja utama dalam pengembangan sistem keuangan perbankan	Motivasi , Pola Kepimpinan dan tingkat pendapatan terhadap kemungkinan turn over nasabah	Evaluasi regulasi kebijakan terhadap pengembangan sistem keuangan perbankan

**4.1.4 Indikator Kinerja**

Agar dapat mengukur sejauh mana kesuksesan sasaran dan program strategis yang dirancang untuk kegiatan penelitian di 5 tahun yang akan datang (2021-2025) dengan perbandingan capaian yang sudah dihasilkan pada tahun terakhir di periode sebelumnya (tahun 2020), maka perlu ditetapkan indikator pengukuran kinerja penelitian. Indikator ini diambil dari programs strategis yang berhasil diidentifikasi. Berikut adalah indikator-indikator kinerja penelitian di LPPM UPI YAI berdasarkan bidang Ilmu Ekonomi yang dibagi berdasarkan kinerja penelitian dan publikasi ilmiah (Tabel 4.4 dan Tabel 4.5) .

Tabel.4.4. Indikator kinerja penelitian bidang ilmu ekonomi

No.	Jenis Luaran	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Penelitian atas Pembiayaan sendiri oleh peneliti	15	20	25	30	35	40
2	Penelitian atas Pembiayaan Hibah Internal (LPPM UPI YAI)	7	10	13	16	19	22
3	Penelitian atas Pembiayaan Kemenristik DIKTI	2	5	6	7	8	9
4	Kerjasam Penelitian dengan Institusi dalam negeri	2	3	4	5	7	8
5	Penelitian atas Pembiayaan Kemdiknas/ Kementerian lain terkait	0	1	2	3	4	5
6	Kerjasama dengan Institusi luar negeri	0	1	2	2	3	4

Tabel.4.5. Indikator kinerja publikasi bidang ilmu ekonomi

No.	Jenis Publikasi/Karya	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Jurnal Ilmiah terakreditasi DIKTI	2	8	14	18	22	26
2	Jurnal Ilmiah Internasional	2	4	6	8	10	12
3	Buku tingkat nasional	2	4	6	8	10	12
4	Buku tingkat Internasional	0	2	4	6	8	10
5	HKI	4	6	8	10	12	14
6	Paten	1	2	3	4	5	6

### 4.2. Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran

#### 4.2.1 Evaluasi diri

Bidang ilmu komunikasi menjadi bidang yang kini sedang sangat dibutuhkan di segala bidang. Penelitian bidang ini sering dikolaborasi dengan berbagai bidang ilmu lainnya sebagai penelitian multidisiplin, seperti dengan ilmu ekonomi dan bisnis, politik, teknik informatik dan bidang lainnya. Oleh karena itu, para dosen telah melakukan banyak penelitian, baik yang didanai secara mandiri, maupun dari dana Hibah Internal yang diajukan ke LPPM UPI YAI dan dari Kemenristek DIKTI. Penelitian yang sudah dilakukan tersebut sebagian besar sudah dipublikasi ke berbagai media publikasi yang berupa jurnal ilmiah (nasional dan internasional), buku, prosiding hasil konferensi (nasional dan internasional), surat kabar ataupun didaftarkan melalui HKI, Paten dan sebagainya.

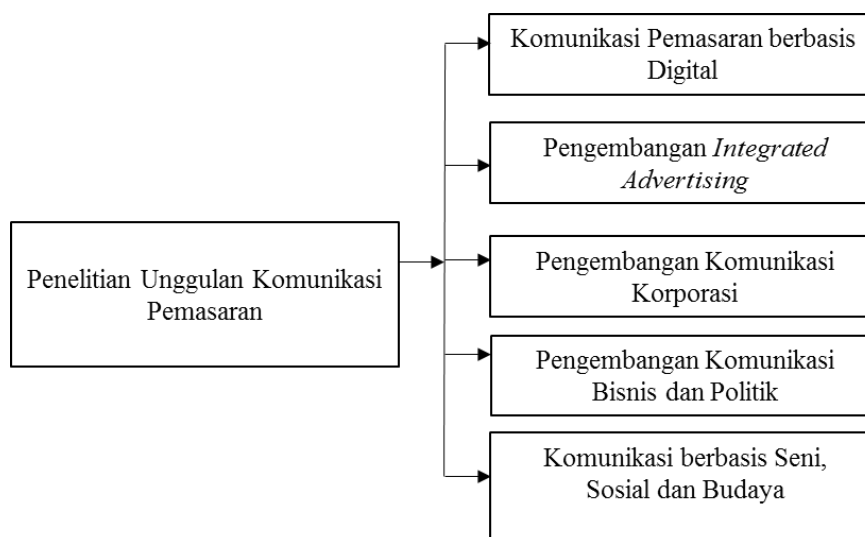
Kompetensi sumberdaya dan sarana prasarana yang dapat mendukung penelitian di bidang Ilmu Komunikasi harus ditingkatkan dan terintegrasi secara multidisiplin dalam payung-payung penelitian yang terencana, terorganisasi, serta menghasilkan luaran yang konkrit dan terukur. Pada akhirnya, penelitian di bidang komunikasi dapat menjadi media yang strategis untuk mewujudkan visi dan misi UPI YAI yang berbasis kewirausahaan dan digital dalam rangka mengikuti peningkatan kualitas pendidikan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

#### 4.2.2 Sasaran Penelitian bidang ilmu komunikasi

Bertolak dari Rencana Induk Penelitian Unggulan yang diusung oleh LPPM, Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran Digital dilaksanakan dalam rangka menciptakan Pembangunan Kewirausahaan yang berdaya saing tinggi. Oleh karena itu, penelitian unggulan komunikasi berbasis *digital marketing* ini *dibreakdown* berdasarkan bidang kajian dan konsentrasi sebagai berikut:

1. Penelitian media and *Corporate Communication*.
2. Kajian *Integrated Advertising*
3. Penelitian berbasis *Business and Politic Communication*.

Penentuan sasaran-sasaran dan perumusan Penelitian unggulan disajikan dalam Gambar 4.2 dan Tabel 4.4.



Gambar 4.2. Sasaran Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran

Tabel.4.4. Pendekatan Perumusan Topik Penelitian Unggulan berdasarkan potensi Fakultas

Isu strategis	Konsep pemikiran	Pemecahan masalah	Topik penelitian
<i>Digital Marketing</i>	Kemampuan pemanfaatan teknologi digital pada produk	Penguatan kemampuan pemanfaatan teknologi digital dalam pemasaran produk	Pengembangan teknologi informasi dalam pemasaran
<i>integrated advertising</i>	Mendorong <i>integrated advertising</i>	Reorientasi pada penelitian teknologi berbasis pada <i>integrated advertising</i>	Pengembangan <i>integrated advertising</i>
<i>Business and Politic</i>	Komunikasi berbasis <i>Business and Politic</i>	Pengembangan teknologi berbasis komunikasi politik dan bisnis	Pengembangan kajian pada <i>Business and Politic Communication</i>
<i>Coorporate communication</i>	Pengembangan <i>Coorporate communication</i>	Peningkatan kualitas komunikasi korporasi	Pengembangan studi media dan aspek-aspek <i>corporate communication</i>
<i>Art and Community Communication</i>	Mendukung komunikasi antar komunitas	Penguatan komunikasi antar komunitas	Pengembangan media komunikasi <i>online</i> antar komunitas

### 4.2.3 Program Penelitian

Pelaksanaan Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran dibagi ke dalam beberapa tahap kegiatan, mulai tahun 2021 sampai dengan tahun 2025. Tahapan pelaksanaan penelitian tersebut ditetapkan berdasarkan potensi yang dimiliki oleh beberapa fakultas dan kualifikasi para peneliti. Memperhatikan pada program penelitian, maka pemrograman penelitian selama 5 tahun ke depan disajikan pada Tabel 4.7.



Tabel.4.5. Program Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran

Sasaran penelitian	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Digital Marketing</i>	Kemampuan pemanfaatan teknologi digital pada produk	Penguatan kemampuan pemanfaatan teknologi digital dalam pemasaran produk	Pengembangan teknologi informasi dalam pemasaran	Resolusi dalam pemanfaatan teknologi pemasaran	Model pengembangan teknologi komunikasi pada platform digital media
Penegembangan <i>Integrated Advertising</i>	Mengkaji eksplorasi bidang berbagai aspek advertensi	Fungsi <i>advertising</i> dalam mengikat aktivitas marketing dalam menjangkakan perekonomian mandiri	Konstruksi <i>advertising</i> yang terintegrasi untuk meningkatkan nilai tambah produk	Pengembangan <i>integrated advertising</i> dalam menghadapi tantangan global	Reinventing model <i>integrated advertising</i> dalam menghadapi perubahan sistem marketing dunia
Pengembangan kajian pada <i>Business and Politic Communication</i>	Peta politik dan bisnis komunikasi yang sedang berkembang	Re thinking relasi <i>business and politic communication</i> dalam mengembangkan <i>competitive advantage</i>	Dinamika model konstruksi komunikasi bisnis dan politik dalam konstelasi kekinian	Dominasi dan pola hegemoni gender dalam sistem bisnis dan politik Nasional	Interaksional komunikasi dalam implementasinya dalam bisnis dan politik internasional
Penegembangan studi Media dan aspek korporasi	Identifikasi perubahan kajian media dan korporat dalam konteks marketing.	Pemanfaatan media massa dan new media dalam peningkatan daya saing marketing. Dan implikasi korporat bagi kemampuan marketing	Konstruksi media massa dan new media serta korporat dalam menenpatkan aspek marketing untuk pengembangan ekonomi mandiri	Peta dominasi dan hegemoni media massa dan new media dalam konstelasi global marketing	Implikasi model interaksional dalam sistem marketing komunikasi dan korporasi komunikasi melalui <i>integrated communication</i>
<i>Art and Community Communication</i>	Identifikasi media komunikasi seni dan budaya	Social responsibility terhadap karya film dan sastra	Pengembangan teknologi pemasaran produk masyarakat UMKM	Pengembangan teknologi komunikasi dalam pengembangan wisata seni dan budaya	<i>Redevelopment</i> teknologi komunikasi pada media seni dan budaya

**4.2.4. Indikator Kinerja**

Pelaksanaan kegiatan penelitian unggulan komunikasi dalam kurun waktu 5 tahun, fokus utama dibuat secara bertingkat melalui kajian tahun awal yang melandasi tercapainya sasaran yang akan dicapai pada tahun berikutnya. Indikator kinerja tahunan disajikan pada Tabel. 4.9 dan Tabel 4.10.

Tabel. 4.9 Indikator Kinerja Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran

No.	Sumber Pembiayaan	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Penelitian atas Pembiayaan sendiri oleh peneliti	10	15	20	25	30	35
2	Penelitian atas Pembiayaan Hibah Internal (LPPM UPI YAI)	6	7	9	10	12	15
3	Penelitian atas Pembiayaan Kemenristik DIKTI	3	5	6	7	8	10
4	Kerjasam Penelitian dengan Institusi dalam negeri	2	3	4	5	7	8
5	Penelitian atas Pembiayaan Kemdiknas/ Kementerian lain terkait	0	1	2	3	4	5
6	Kerjasama dengan Institusi luar negeri	0	1	2	2	3	4

Tabel.4.10. Indikator Kinerja Publikasi Hasil Penelitian Unggulan Komunikasi Pemasaran

No.	Jenis Publikasi/Karya	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Jurnal Ilmiah terakreditasi DIKTI	2	6	10	14	18	22
2	Jurnal Ilmiah Internasional	2	4	6	8	10	12
3	Buku tingkat nasional	3	4	5	6	7	8
4	Buku tingkat Internasional	0	1	2	3	4	5
5	HKI	4	5	6	7	8	9
6	Paten	1	2	3	4	5	6

**4.3. Penelitian Unggulan Psikologi Sosial**

**4.3.1 Evaluasi diri**

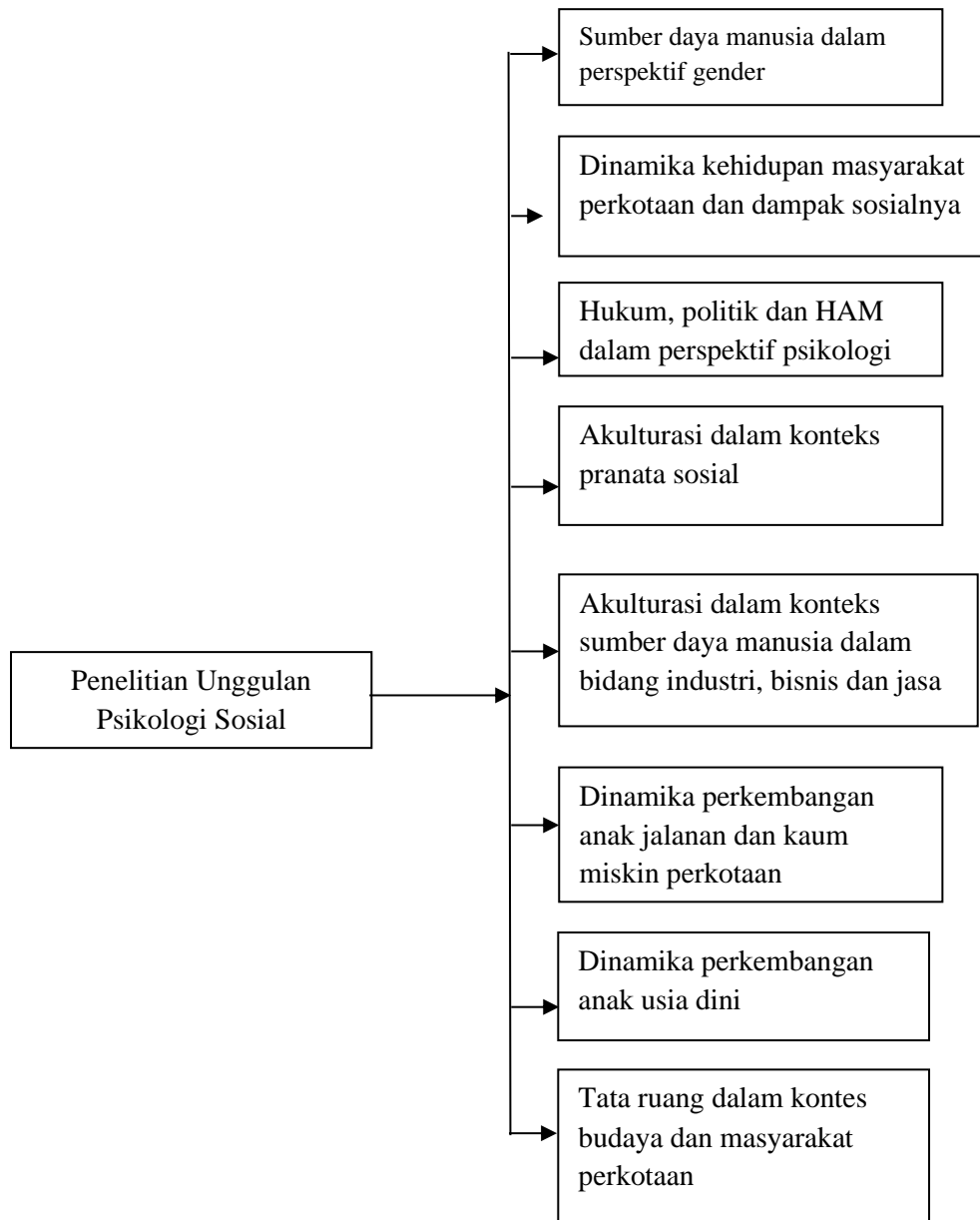
Penelitian dalam bidang Psikologi Universitas Persada Indonesia YAI, meningkat dari tahun ke tahun, pertumbuhan penelitian selama tahun 2016 sampai 2020 mencapai 30 persen. Perolehan dana dan hibah dari pihak swasta dan pemerintah ternyata mendorong kelompok dosen untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas hasil penelitian

yang secara substantif dan memberi rujukan dalam aplikasi dan pengembangan teori psikologi. Kajian empiris yang dijadikan acuan dalam aplikasi bidang psikologi menjadi kajian utama yang diharapkan memberi sumbangan bagi peningkatan kesejahteraan individu, kelompok, komunitas dan masyarakat yang memberi kontribusi bagi pembangunan bangsa secara keseluruhan, masih menjadi upaya yang terus dilaksanakan dan perlu peningkatan baik dari segi kuantitas dan kualitasnya pada tahun akademik mendatang.

Kajian penelitian psikologi yang berbasis sosial dan ekonomi kreatif dijadikan pijakan yang senantiasa dilaksanakan pada periode mendatang. Komitmen dosen menjadi salah satu hal penting yang perlu ditingkatkan dalam upaya mencapai kuantitas dan kualitas penelitian yang diharapkan menjadi pendukung bagi Penelitian Unggulan Institusi.

### **4.3.2. Sasaran Penelitian Unggulan Penelitian Psikologi Sosial**

Sebagaimana visi Rencana Induk Penelitian UPI YAI, penelitian dilaksanakan dalam rangka menciptakan pembangunan kemandirian ekonomi atau kewirausahaan, sasaran-sasaran penelitian unggulan untuk bidang Ilmu Psikologi juga harus mengacu kepada visi tersebut. Oleh karena itu, sasaran untuk penelitian bidang Ilmu Psikologi adalah menumbuhkan peran psikologi klinis dalam pembangunan ekonomi dan performa pertumbuhan ekonomi. Penentuan sasaran-sasaran tersebut disajikan dalam Gambar 4.7.



Gambar 4.7 Sasaran Penelitian Unggulan Psikologi Sosial

Adapun perumusan topik dan program Penelitian Unggulan Psikologi Sosial dapat dilihat pada Tabel 4.7. dan Tabel 4.8.

Tabel 4.7. Perumusan Topik Penelitian Unggulan Psikologi Sosial

Isu strategis	Konsep pemikiran	Pemecahan masalah	Topik peneliian
SDM prespektif gender	Mendorong pengembangan SDM prespektif gender	Peningkatan kualitas SDM bernuansa gender	Pengembangan Sumber daya manusia dalam perspektif gender
Dampak sosial masyarakat perkotaan	Dinamika kehidupan masyarakat perkotaan dan dampak sosialnya	Peningkatan kualitas kehidupan masyarakat perkotaan dari sisi dampak sosial	Pengembangan Dinamika kehidupan masyarakat perkotaan dan dampak sosialnya
Hak Azasi Manusia	Hukum dan Prespektif HAM	Reorientasi penanganan hukum dan HAM	Pengembangan Hukum, politik dan HAM dalam perspektif psikologi
Pranata sosial	Akulturasi Pranata sosial	Peningkatan kualitas pengembangan pranata sosial	Akulturasi dalam konteks pranata sosial
Bidang industri, bisnis dan jasa	Akulturasi bidang industri, bisnis dan jasa	Pendekatan spesifik akulturasi industri, jasa dan bisnis.	Akulturasi dalam konteks sumber daya manusia dalam bidang industri, bisnis dan jasa
Anak jalanan dan kaum miskin perkotaan	perkembangan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan	Strategi penanggulangan anak jalanan dan kaum miskin di perkotaan	Dinamika perkembangan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan
Anak usia dini	perkembangan anak usia dini	Peningkatan Kualitas anak usia dini	Dinamika perkembangan anak usia dini
Budaya dan masyarakat perkotaan	Tata ruang budaya dan masyarakat perkotaan	Pendekatan spesifik akulturasi masyarakat perkotaan	Pengembangan Tata ruang dalam kontes budaya dan masyarakat perkotaan

### 4.3.3. Program Penelitian

Pelaksanaan penelitian bidang Psikologi tersebut dibagi ke dalam tahap kegiatan yang dimulai tahun 2021 sampai dengan tahun 2025. Tahapan pelaksanaan penelitian tersebut ditetapkan berdasarkan potensi yang dimiliki oleh universitas, dan kualifikasi para peneliti. Pelaksanaan kegiatan penelitian dilaksanakan oleh para dosen dan atau kelompok dosen yang terdiri dari bidang keahlian yang berbeda, sesuai dengan kompetensinya. Program penelitian selama 5 tahun ke depan disajikan pada Tabel.4.8.

Tabel.4.8. Program penelitian dalam bidang Psikologi

Sasaran penelitian	2021	2022	2023	2024	2025
Sumber daya manusia dalam perspektif gender	Analisis indikator potensi sumber daya manusia dalam perspektif gender	Analisis dan pemetaan potensi sumber daya manusia dalam perspektif gender khususnya kaum perempuan	Analisis pemberdayaan sumber daya manusia dalam konteks pembangunan ekonomi dalam perspektif gender khususnya kaum perempuan	Pengembangan model pemberdayaan sumber daya manusia dalam perspektif gender khususnya kaum perempuan dalam perspektif pembangunan ekonomi	Kebijakan pengembangan dan pemberdayaan sumber daya manusia dalam perspektif gender khususnya kaum perempuan yang memberi kontribusi bagi pembangunan ekonomi
Dinamika kehidupan masyarakat perkotaan dan dampak sosialnya	Analisis tentang indikator dan permasalahan kehidupan masyarakat perkotaan dan dampak sosialnya	Analisis dampak kepadatan penduduk, transportasi, polusi, pedagang kaki lima, kriminalitas, pekerja seks komersial, permukiman penduduk, pengangguran, terhadap masalah sosial	Analisis kebijakan pemerintah dalam pemberdayaan kependudukan secara proporsional sesuai dengan permasalahannya dalam upaya pemberdayaan dan pengembangan ekonomi penduduk perkotaan	Analisis model pemberdayaan kependudukan secara proporsional sesuai dengan permasalahannya dalam upaya pemberdayaan dan pengembangan ekonomi penduduk perkotaan	Model-model pengembangan kewirausahaan penduduk perkotaan sesuai dengan potensi dan kebijakan pemerintah yang memberi kontribusi bagi pemberdayaan ekonomi penduduk

## RENCANA INDUK PENELITIAN UPI Y.A.I 2021-2025

Hukum, politik dan HAM dalam perspektif psikologi	Analisis permasalahan hukum, politik dan HAM dan dampak psikologis	Analisis berbagai indikator permasalahan hukum, politik dan HAM serta dampak psikologisnya	Analisis kesadaran masyarakat terhadap hukum, politik dan HAM sebagai warga Negara	Model- model pengembangan kesadaran warga terhadap hak dan kewajibannya dalam perspektif hukum, politik dan HAM	Kebijakan pemerintah dalam pemberdayaan masyarakat sesuai dengan hak dan kewajibannya sesuai dengan norma hukum, politik dan HAM yang berdampak pada pemberdayaan pembangunan ekonomi
Akulturasasi dalam konteks pranata sosial budaya	Analisis berbagai permasalahan pranata sosial dan budaya sebagai dampak proses akulturasasi	Analisis indikator penguatan pranata sosial dan budaya dalam konteks proses akulturasasi	Analisis model – model pranata sosial dalam perspektif lintas budaya di Indonesia	Analisis pengembangan model penguatan nilai budaya dalam konteks budaya pribumi dan pengembangan teori psikologi lintas budaya	Model- model pemberdayaan dan pemerdayaan nilai budaya dalam konteks budaya pribumi yang menjadi acuan dalam pengembangan pariwisata dalam upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat
Akulturasasi dalam konteks sumber daya manusia dalam bidang industri, bisnis dan jasa.	Analisis permasalahan sumber daya manusia dalam bidang bisnis, industry dan jasa dalam konteks proses akulturasasi	Pengkajian potensi sumber daya manusia pribumi yang memberi kontribusi terhadap kinerja dalam bidang bisnis, industry dan jasa	Fenomena perburuhan dalam konteks hukum dan HAM dan dampaknya terhadap kinerja perusahaan sebagai dampak proses akulturasasi	Pengembangan model- model pemberdayaan sumber daya manusia dalam konteks lintas budaya agar diperoleh kemampuan dan kompetensi yang unggul	Analisis kebijakan pemerintah dalam konteks ketenagaan kerjaan sumber daya manusia pribumi yang memberi kontribusi bagi perbendayaan ekonomi masyarakat pribumi

## RENCANA INDUK PENELITIAN UPI Y.A.I 2021-2025

Dinamika perkembangan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan	Analisis dan pemetaan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan	Analisis indikator permasalahan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan dan dampak sosialnya	Kebijakan pemerintah dalam upaya pemecahan masalah anak jalanan dan kaum miskin perkotaan	Model - model pengembangan pemibinaan anak jalanan dan kaum miskin perkotaan dan upaya pemberdayaan	Analisis upaya anak jalanan dan kaum miskin perkotaan dalam upaya pemberdayaan diri pribadi untuk membangun kehidupan yang layak
Dinamika perkembangan anak usia dini	Analisis dan pemetaan permasalahan anak usia dini	Analisis dan kebijakan pemerintah dalam upaya pengembangan potensi anak usia dini	Analisis perkembangan aspek kognitif, sosial, bahasa, emosi, personal dan fisk anak usia dini dan upaya pengembangan pendidikannya secara proporsional	Analisis model-model pembelajaran anak usia dini dan upaya pengembangannya	Analisis tanggung jawab lembaga pendidikan, orang tua dan pemerintah dalam upaya pengembangan pendidikan anak usia dini
Tata ruang dalam konteks budaya dan masyarakat perkotaan	Analisis permasalahan tata ruang dalam konteks budaya dan masyarakat perkotaan	Pemetaan indikator yang berkaitan dengan tata ruang dan masyarakat perkotaan yang memberi kontribusi bagi kehidupan yang harmonis	Analisis kebijakan pemerintah dalam konteks tata ruang sesuai dengan budaya dan masyarakat perkotaan	Analisis kesadaran masyarakat terhadap pemeliharaan dan pengembangan tata ruang sesuai dengan budaya dan kehidupan masyarakat perkotaan	Analisis dampak penetaan tata ruang sesuai dengan budaya dan kehidupan masyarakat perkotaan bagi pembangunan ekonomi masyarakat perkotaan



**4.3.4. Indikator Kinerja**

Pelaksanaan kegiatan penelitian dalam bidang psikologi dalam kurun waktu 5 tahun, fokus utama dibuat secara bertingkat, dimana kajian tahun awal melandasi tercapainya sasaran yang akan dicapai pada tahun berikutnya. Indikator kinerja penelitian dan publikasi tahunan disajikan pada Tabel. 4.9 dan Tabel 4.10.

Tabel.4.9 Indikator Kinerja Penelitian Unggulan Psikologi Sosial

No.	Sumber Pembiayaan	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Penelitian atas Pembiayaan sendiri oleh peneliti	12	17	22	27	32	37
2	Penelitian atas Pembiayaan Hibah Internal (LPPM UPI YAI)	5	7	9	11	13	15
3	Penelitian atas Pembiayaan Kemenristik DIKTI	2	3	4	5	6	7
4	Kerjasama Penelitian dengan Institusi dalam negeri	2	3	4	5	7	8
5	Penelitian atas Pembiayaan Kemdiknas/ Kementerian lain terkait	0	1	2	3	4	5
6	Kerjasama dengan Institusi luar negeri	0	1	2	2	3	4

Tabel.4.10. Indikator Kinerja Publikasi Hasil Penelitian Unggulan Psikologi Sosial

No.	Jenis Publikasi/Karya	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Jurnal Ilmiah terakreditasi DIKTI	2	6	10	14	18	22
2	Jurnal Ilmiah Internasional	2	4	6	8	10	12
3	Buku tingkat nasional	3	4	5	6	7	8
4	Buku tingkat Internasional	0	1	2	3	4	5
5	HKI	4	5	6	7	8	9
6	Paten	1	2	3	4	5	6

**4.4. Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan**

**4.4.1. Evaluasi diri**

Penelitian dalam bidang Teknik untuk Universitas Persada Indonesia mulai tahun 2016 sampai 2020 mengalami peningkatan mencapai 45 persen, walaupun penelitian yang menggunakan dana anggaran pemerintah mengalami fluktuasi. Payung penelitian FT

UPI YAI diharapkan dapat mendukung upaya untuk mencapai visi Fakultas Teknik dan mendorong penelitian multidisiplin antar prodi dan antar fakultas. Pada dasarnya Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan mampu menciptakan lingkungan akademik yang kuat dalam pengembangan kapasitas sumber daya manusia, fasilitas dan sarana, serta kelembagaan dalam bidang penerapan teknologi dan rancang bangun yang dapat menukung penumbuhan jiwa kewirausahaan (*entrepreneurship*) berbasis digital sebagai mana visi UPI YAI.

Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan ini juga harus sejalan dengan misi FT YAI secara khusus dan UPI YAI pada umumnya, yaitu:

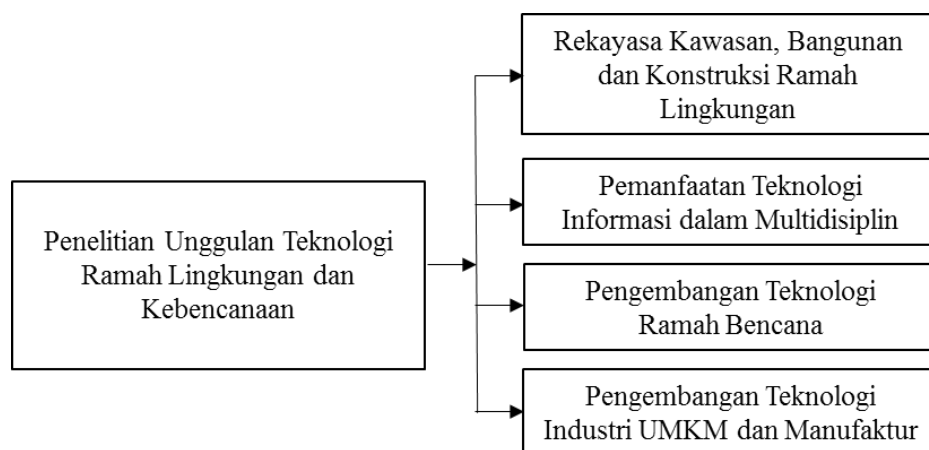
1. Penelitian harus mendukung bidang teknologi dan rancang bangun yang mampu beradaptasi di dunia industri, meningkatkan jiwa kewirausahaan yang tinggi.
2. Pengembangan Penelitian Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan harus berontribusi yang besar kepada masyarakat dan memberikan nilai tambah terhadap capaian pembangunan dan dunia industri, serta memperkaya dan menambah kepekaan *civitas* akademika terhadap permasalahan kemasyarakatan yang sesungguhnya.

#### **4.4.2. Sasaran Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan**

Berdasarkan sasaran unggulan penelitian universitas, maka dibuat payung penelitian FT UPI YAI yakni mengembangkan Teknologi Ramah Lingkungan dengan kearifan lokal untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dan mengatasi kebencanaan nasional. Tema yang dipilih untuk mencapai target payung penelitian FT UPI YAI adalah sebagai berikut:

1. Rekayasa Kawasan, Bangunan dan Konstruksi Ramah Lingkungan
2. Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Multidisiplin
3. Pengembangan Teknologi Industri untuk Kewirausahaan

Penentuan tema dan perumusan topik Penelitian unggulan disajikan dalam Gambar 4.8 dan Tabel 4.11.



Gambar.4.8. Tema Penelitian Unggulan Teknologi Ramah Lingkungan dan Kebencanaan

Tabel.4.11. Perumusan Topik Penelitian Unggulan berdasarkan potensi bidang Ilmu Teknik

Isu strategis	Konsep pemikiran	Pemecahan masalah	Topik peneliiian
Rekayasa Kawasan, Bangunan dan Konstruksi Ramah Lingkungan	Pengembangan Kawasan, Bangunan dan Konstruksi ramah lingkungan dan masyarakat	Rekayasa kawasan, bangunan dan kontruksi dalam rangka kesejahteraan masyarakat	Pengembangan Kawasan, Bangunan dan Konstruksi berbasis ekonomi dan kebencanaan
Pemanfaatan Teknologi Informasi dalam Multidisiplin	Mendorong pengembangan Teknologi Informasi dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat dan penganggulangan kebencanaan	Pengembangan teknologi informasi untuk mengatasi berbagai permasalahan di bidang lain	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Multidisiplin
Pengembangan Teknologi Industri untuk Kewirausahaan	Mendorong pengembangan <i>Green production</i>	penelitian teknologi berbasis pada produk berkelanjutan dan lestari	Pengembangan Teknologi Industri berbasis kewirausahaan digital

#### 4.4.3. Program Penelitian

Pelaksanaan penelitian bidang ilmu Teknik dibagi ke dalam tahap kegiatan yang dimulai tahun 2020 sampai dengan 2025. Tahapan pelaksanaan penelitian tersebut ditetapkan berdasarkan potensi yang dimiliki oleh universitas, kualifikasi para peneliti, dan kondisi masyarakat yang menjadi target penelitian. Pelaksanaan kegiatan penelitian dilaksanakan oleh para dosen atau kelompok dosen yang terdiri dari bidang keahlian, maka program penelitian selama 5 tahun ke depan yang disajikan pada Tabel.4.12.

Tabel.4.12. Program Penelitian Unggulan Ramah Lingkungan dan Kebencanaan

Sasaran penelitian	2021	2022	2023	2024	2005
Pengembangan Kawasan, Bangunan dan Konstruksi berbasis ekonomi dan kebencanaan	Peluang dan tantangan Dalam Perancangan Kawasan, Arsitektur dan Konstruksi Building	Pengembangan dalam Perancangan Arsitektur Kawasan, Bangunan dan Konstruksi Ramah Lingkungan	Pengembangan dalam Perancangan Arsitektur Kawasan, Bangunan dalam Penanggulangan Bencana Gempa	Model dinamik pengembangan pengembangan Arsitektur Bangunan, Kawasan dan Konstruksi Bangunan dalam Penanggulanagn Kebencanaan	Pengembangan Building Information Model (BIM) dalam Sistem Rancang Bangun Kawasan, Bangunan dan Konstruksi Tahan Gempa
Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Multidisplin	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Bidang Pendidikan dan Budaya	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Bidang Arsitektur, Wisata dan Lingkungan	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Bidang Ekonomi	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Bidang Komunikasi	Pengembangan Teknologi Informasi Pendukung Tindakan kesehatan dan wabah
Pengembangan Teknologi Industri berbasis kewirausahaan digital	Identifikasi potensi industri dalam pengembangan ekonomi makro dan miro	Peluang dan tantangan dalam pengembangan industri kecil dan menengah	Efektifitas Pengembangan dan pemberdayaan industri berwawasan ekonomi dan lingkungan	Model pengembangan produksi berbasis digital	Model pengembangan produksi berbasis digital berwawasan ekonomi dan lingkungan

**4.1.4.. Indikator Kinerja**

Pelaksanaan kegiatan penelitian dalam waktu 5 tahun, dimana fokus utama pada tahun pertama adalah kajian yang melandasi tercapainya sasaran yang akan dicapai pada tahun berikutnya. Indikator kinerja penelitian dan publikasi tahunan Penelitian Unggulan ini disajikan pada Tabel. 4.13 dan Tabel 4.14.

Tabel.4.13. Indikator kinerja penelitian bidang Ilmu Teknik

No.	Sumber Pembiayaan	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Penelitian atas Pembiayaan sendiri oleh peneliti	18	23	28	33	38	43
2	Penelitian atas Pembiayaan Hibah Internal (LPPM UPI YAI)	7	8	9	10	11	12
3	Penelitian atas Pembiayaan Kemenristik DIKTI	4	6	8	10	12	14
4	Kerjasam Penelitian dengan Institusi dalam negeri	2	3	4	5	7	8
5	Penelitian atas Pembiayaan Kemdiknas/ Kementerian lain terkait	0	1	2	3	4	5
6	Kerjasama dengan Institusi luar negeri	0	1	2	2	3	4

Tabel.4.14. Indikator kinerja publikasi bidang Ilmu Teknik

No.	Jenis Publikasi/Karya	Capaian 2020	Target				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Jurnal Ilmiah terakreditasi DIKTI	5	12	17	24	31	38
2	Jurnal Ilmiah Internasional	3	6	9	12	15	18
3	Buku tingkat nasional	3	5	7	9	11	13
4	Buku tingkat Internasional	0	2	4	6	8	10
5	HKI	4	6	8	10	12	14
6	Paten	3	4	5	6	7	8

## **BAB V**

### **PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN UPI YAI**

#### **5.1. Pelaksanaan RIP**

Pelaksanaan penelitian di Universitas Persada Indonesia YAI didukung oleh LPPM dan para dosen/peneliti yang tergabung dalam berbagai bidang ilmu yang ada di fakultas. LPPM UPI YAI melakukan perencanaan penelitian strategis di tingkat institusi dan berfungsi sebagai fasilitator kegiatan penelitian. Para dosen/peneliti yang ada di tiap fakultas secara teknis melakukan kegiatan penelitian.

Pencapaian Visi dan Misi Lembaga Penelitian LPPM telah dituangkan dalam penelitian unggulan institusi. Diharapkan keempat bidang ilmu yang mencakup seluruh fakultas di UPI YAI dapat melaksanakan penelitiannya sejalan dengan penelitian unggulan institusi. Kemandirian dan kerjasama antar bidang ilmu diharapkan dapat terwujud dalam melakukan kegiatan penelitian lintas disiplin ilmu untuk mewujudkan penelitian unggulan.

Penelitian unggulan akan dilaksanakan dalam beberapa tahun dan dalam beberapa topik penelitian dan judul penelitian. Secara garis besar, jenis topik penelitian dapat dibagi menjadi:

##### **1. Penelitian Dasar/Murni/Fundamental**

Penelitian dasar atau penelitian pokok merupakan penelitian bagi pengembangan suatu ilmu pengetahuan dan diarahkan pada pengembangan teori-teori yang ada atau menemukan teori baru. Penelitian ini lebih diarahkan untuk mengetahui, menjelaskan, dan memprediksikan fenomena-fenomena alam dan sosial. Tujuan penelitian dasar adalah untuk menambah pengetahuan dengan prinsip-prinsip dasar, hukum-hukum ilmiah, serta untuk meningkatkan pencarian dan metodologi ilmiah. RIP unggulan Universitas Persada Indonesia YAI, merupakan panduan dalam semua

##### **2. Penelitian Terapan**

Penelitian Terapan merupakan penelitian yang bersifat praktis yang bertujuan untuk memberikan solusi untuk sesuatu yang jauh lebih baik, lebih efektif, dan efisien. Penelitian terapan dilakukan pada penerapan, dan pengembangan ilmu

pengetahuan yang dihasilkan oleh penelitian dasar dalam kehidupan nyata. Penelitian terapan juga memberikan peluang bagi peneliti untuk menghasilkan produk teknologi yang bersifat komersial.

### 3. Penelitian Pemberdayaan Masyarakat

Penelitian ini diarahkan untuk pemberdayaan masyarakat yang mengarah pada kesejahteraan masyarakat secara langsung dan hasil penelitiannya tepat guna dapat dimanfaatkan oleh masyarakat sebagaimana visi LPPM UPI YAI. Hasil penelitian ini dapat berupa metode, peralatan/alat bantu, mesin, software, sistem, sarana & prasarana, dan lain-lain.

## 5.2. Proyeksi Pendanaan dan Sumber Dana Penelitian

Pendanaan penelitian di UPI YAI dibagi menjadi 3 sumber yang terdiri dari:

1. Penelitian Kemenristek Dikti dengan tema dan ketentuan sesuai program Dikti (Hibah Dasar, Terapan, Hibah Pascasarjana dsb).
2. Penelitian Non Kemeristek Dikti (RISPRO LPDP, Kemenag, Kemendikbud dll) dengan ketentuan sesuai peraturan institusi tersebut.
3. Penelitian internal Universitas Persada Indonesia YAI dengan ketentuan internal Universitas Persada Indonesia YAI yang diatur oleh LPPM UPI YAI

Berdasarkan pengelompokan tersebut maka pembiayaan penelitian unggulan yang dimaksud dalam Rencana Strategis LPPM merupakan penelitian yang dilaksanakan berdasarkan bidang ilmu di lingkungan Universitas Persada Indonesia YAI. Selanjutnya penelitian unggulan dilaksanakan dengan dua tipologi, yaitu penelitian kerjasama dan penelitian mandiri tanpa melibatkan pihak-pihak di luar universitas.

## 5.2. Proyeksi Pendanaan dan sumber pendanaan

Sumber dana penelitian UPI YAI berasal dari internal dan eksternal. Pendanaan internal dibagi berdasarkan kategori yang ditetapkan oleh Kemenristek Dikti. Pendanaan internal dianggarkan oleh LPPM UPI YAI untuk merangsang penelitian-penelitian yang dapat mendukung terlaksananya penelitian unggulan UPI YAI. Sumber dana eksternal merupakan hasil kerjasama yang dilakukan untuk melakukan penelitian baik secara bersama-sama maupun dalam bentuk pemberian dana

penelitian. Sumber dana yang berbentuk dana segar ataupun kerjasama berupa dana inkind (sarana, fasilitas pemasaran, narasumber dsb). Beberapa kerjasama penelitian telah dilakukan oleh UPI YAI dengan berbagai pihak adalah berupa kerjasama dengan universitas dalam negeri dan luar negeri, badan pemerintah seperti Kemristek-Dikti, kementerian Keuangan, Kemendikbud, Kemenag, Kementerian Koperasi & UKM, Kementerian Perindustrian, Dinas perindustrian dan Energi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta, kerjasama internasional, industr dan pengguna hasil penelitian lainnya. Besarnya dana penelitian setiap tahunnya adalah minimum 100 juta per proposal. Alokasi dana penelitian untuk lima tahun ke depan terhadap topik-topik penelitian unggulan UPI YAI dapat dilihat pada Tabel 5.1 di bawah.

Tabel 5.1. Rencana Alokasi Pendanaan Penelitian Berdasarkan Jenis Penelitian

Scheme Penelitian	Proyeksi anggaran	Proyeksi sumber dana
Penelitian Kemristek Dikti dengan tema dan ketentuan sesuai program Dikti (Hibah Dasar, Terapan, Hibah Pascasarjana dsb).	500.000.000	Ditjen Dikti
Penelitian Non Kemeristek Dikti (RISPRO LPDP, Kemenag, Kemendikbud dll	500.000.000	Ditjen Dikti
Penelitian internal Universitas Persada Indonesia YAI. dalam kurun waktu satu tahun	750.000.000	UPI YAI
Jumlah dalam satu tahun anggaran	1.750.000.000	

Perencanaan anggaran diproyeksikan secara flat selama 5 tahun, sehingga total anggaran dibutuhkan untuk penelitian desentralisasi maupun internal Universitas Persada Indonesia YAI, sebesar Rp. 8.750.000.000,00 terbilang Delapan milyar tujuh ratus lima puluh juta rupiah.



**BAB VI**  
**PENUTUP**

**6.1 Keberlanjutan Program Rencana Induk Penelitian (RIP)**

Dalam rangka mewujudkan keberlanjutan kegiatan penelitian di Universitas Persada Indonesia YAI, maka RIP dilaksanakan secara bertahap, berkesinambungan dan melalui proses monitoring dan evaluasi. Monev tersebut bertujuan agar tingkat pencapaian dan kesesuaian antara rencana dan implementasi dapat terukur sehingga dapat sesuai dengan target dan sasaran yang telah ditetapkan di dalam RIP Universitas Persada Indonesia YAI 2021-2025.

**6.2 Ucapan Terima Kasih**

Dengan selesainya penyusunan Rencana Induk Penelitian ini, perkenankanlah kami mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT dan terima kasih sebesar-besarnya kepada seluruh sivitas akademika Universitas Persada Indonesia YAI yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan dan perumusn dokumen RIP ini. Secara khusus apresiasi yang tinggi disampaikan kepada pimpinan UPI YAI dan pimpinan fakultas atas dukungan, saran dan masukannya terhadap penyempurnaan dokumen RIP ini.