



KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
Nomor 153/SK/R/UPI Y.A.I/III/2023
Tentang
PENGANGKATAN KETUA PENGUJI DAN ANGGOTA PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
PERIODE SEMESTER GENAP 2022/2023

REKTOR UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam rangka membantu penyelesaian studi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I diperlukan Tenaga Pengajar yang memenuhi syarat sebagai Penguji untuk menjamin kelancaran Pelaksanaan Sidang Tesis Periode Semester Genap 2022/2023.
2. Bahwa Saudara yang namanya disebut dibawah ini mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Ketua Penguji dan Anggota Penguji Sidang Tesis Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I Periode Semester Genap 2022/2023.
- Mengingat** : 1. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 92 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Dosen.
3. Pedoman Operasional Penilaian Angka Kredit Kenaikan Jabatan Akademik/Pangkat Dosen (Pedoman Operasional PAK - April 2019).
4. Keputusan Rektor UPI Y.A.I Nomor 297/SK/R/UPI Y.A.I/IX/2017 tentang Peraturan Akademik Program Magister/Program Magister Profesi & Program Doktor UPI Y.A.I.
5. Statuta Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
6. Pokok-pokok Peraturan Akademik Lembaga Pendidikan Tinggi Y.A.I.
- Memperhatikan** : Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I Nomor 457/D/FEB UPI Y.A.I/V/2023 Perihal Usulan Ketua Penguji, Dosen Pembimbing, dan Dosen Penguji Ujian Tesis Semester Genap 2022/2023.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : 1. Mengangkat Dosen-dosen yang namanya tercantum dalam lampiran sebagai Ketua Penguji dan Anggota Penguji Sidang Tesis Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I Periode Semester Genap 2022/2023.
2. Hal-hal yang belum diatur dalam keputusan ini akan ditetapkan kemudian.
3. Segala akibat dikeluarkannya keputusan ini dibebankan kepada anggaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I.
4. Keputusan ini mulai berlaku untuk Pelaksanaan Sidang Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Persada Indonesia Y.A.I Periode Semester Genap 2022/2023 dengan ketentuan akan diadakan perubahan dan perbaikan seperlunya apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 13 Maret 2023

UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
Rektor,

(Prof. Ir. Sri Astuti Indriyati, MS., Ph.D)

Tembusan kepada Yth:

1. Koordinator LPT Y.A.I
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I
3. Karo Keuangan Y.A.I



Lampiran:

SK Rektor UPI Y.A.I Nomor 153/SK/R/UPI Y.A.I/III/2023

Ketua Penguji Sidang Tesis
Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I
Periode Semester Genap 2022/2023

No.	Nama Dosen	Kepangkatan	Konsentrasi
1.	Dr. Ir. Wilhelmus Harry Susilo, MM	Lektor Kepala	Manajemen Sumber Daya Manusia
2.	Dr. Marhalinda, SE, MM	Lektor	
3.	Dr. Shafenti, MM	Lektor	
4.	Dr. Dwi Sihono Rahardjo, SE, MM	Lektor Kepala	
5.	Dr. Ir. Wilhelmus Harry Susilo, MM	Lektor Kepala	Manajemen Keuangan
6.	Dr. Ir. Yuli Zain, MM	Lektor Kepala	
7.	Dr. Luqman Hakim, SE, MM	Lektor Kepala	
8.	Dr. Dwi Sihono Rahardjo, SE, MM	Lektor Kepala	
9.	Dr. Maya Syafriana Effendi, MM	Lektor	
10.	Dr. Shafenti, MM	Lektor	
11.	Dr. Wiwik Pratiwi, MM, M.Akt, Ak, CA, ACPA	Lektor	

Jakarta, 13 Maret 2023

UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I

Rektor,

(Prof. Ir. Sri Astuti Indriyati, MS., Ph.D)



Lampiran:

SK Rektor UPI Y.A.I Nomor 153/SK/R/UPI Y.A.I/III/2023

**Anggota Penguji Sidang Tesis
Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I
Periode Semester Genap 2022/2023**

No.	Nama Dosen	Kepangkatan	Konsentrasi
1.	Dr. Yosandi Yulius, MBA	Lektor Kepala	Manajemen Sumber Daya Manusia
2.	Dr. Ir. Wilhelmus Harry Susilo, MM	Lektor Kepala	
3.	Dr. Herminda, SE., MM	Lektor Kepala	
4.	Dr. Marhalinda, SE, MM	Lektor	
5.	Dr. Rahayu Endang Suryani, MM	Lektor	
6.	Dr. Maya Syafriana Effendi, MM	Lektor	
7.	Dr. Shafenti, MM	Lektor	
8.	Dr. Eka Rakhmat Kabul, M.Sc	Lektor	
9.	Dr. Rufial, SE., MM	Lektor	
10.	Dr. Ir. Yuli Zain, MM	Lektor Kepala	Manajemen Keuangan
11.	Dr. Luqman Hakim, SE, MM	Lektor Kepala	
12.	Dr. Dwi Sihono Rahardjo, SE, MM	Lektor Kepala	
13.	Dr. Farida, SE, MM	Lektor	
14.	Dr. Shafenti, MM	Lektor	
15.	Dr. Maya Syafriana Effendi, MM	Lektor	
16.	Dr. Wiwik Pratiwi, MM, M.Akt, Ak, CA, ACPA	Lektor	

Jakarta, 13 Maret 2023

UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
Rektor,

(Prof. Ir. Sri Astuti Indriyati, MS., Ph.D)



UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
(Terakreditasi)

Kampus A : Jl. Diponegoro No. 74 10340, Indonesia
Telp : +62 21 392 5845, Fax : +62 21 392 5691
Website : <http://www.yai.ac.id>; e-mail : mm.fe.upi@yai.ac.id

Jakarta, 30 Maret 2023

No. : 10/BRPP/FEB UPI Y.A.I/III/2023
Lamp : 1 (Satu) berkas
Hal : Bimbingan Remedial Proposal Penelitian

Kepada Yth,
Ibu Dr. Ir. Maya Syafriana Effendi., MM
Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I
Program Studi Magister Manajemen
Di -
Jakarta

Dengan hormat,

Dalam rangka penyusunan Tesis bagi Mahasiswa/i Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I, kami harapkan kesediaan Bapak / Ibu untuk memberikan bimbingan remedial terhadap penyusunan proposal penelitian yang diajukan oleh :

Nama Mahasiswa : Summya Fitriyani
Nomor Mahasiswa : 2165190006
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Proposal Penelitian : Analisis Perubahan Realisasi anggaran Periode 2019-2022 Pada Kantor Pencarian dan Pertolongan Banten

Apabila diperlukan, Bapak / Ibu dapat melakukan perubahan / perbaikan atas Proposal Penelitian ini, di mana Mahasiswa yang bersangkutan wajib melaporkan perubahan / perbaikan tersebut kepada Sekretariat Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPI Y.A.I, untuk proses pengajuan Ujian Seminar Proposal Tesis.

Atas perhatian dan kesediaan Bapak / Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPI Y.A.I
Program Studi Magister Manajemen
Ketua,

Dr. Ir. Wilhelmus Hary Susilo, MM

Tembusan :
Arsip

KOMPETENSI SDM MENGELOLA ANGGARAN MEMODERASI
PERUBAHAN REALISASI ANGGARAN BERDASARKAN *EXPENDITURE*
KANTOR PENCARIAN DAN PERTOLONGAN BANTEN PERIODE 2019-2022

Oleh :

SUMMAYA FITRIYANI

NIM : 2165190006

PROPOSAL TESIS

Disampaikan kepada Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi sebagai bagian
dari Persyaratan untuk
memperoleh gelar Magister
Manajemen



UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA Y.A.I
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
JAKARTA
JUNI 2023

Abstrak

KOMPETENSI SDM MENGELOLA ANGGARAN MEMODERASI PERUBAHAN REALISASI ANGGARAN BERDASARKAN EXPENDITURE KANTOR PENCARIAN DAN PERTOLONGAN BANTEN PERIODE 2019-2022

Analisis belanja kementerian/lembaga (K/L) sangat penting dilakukan untuk mengevaluasi apakah kementerian/lembaga telah menggunakan APBN secara ekonomis, efisiensi dan efektivitas. Sejauh mana instansi pemerintah melakukan efisiensi anggaran, menghindari pengeluaran yang tidak perlu dan pengeluaran yang tidak tepat sasaran. Pemerintah tidak perlu lagi berorientasi untuk menghabiskan anggaran yang berkaitan terjadinya pemborosan anggaran melainkan berorientasi pada output dan outcome dari anggaran (Mahmudi, 2010).

Pada penelitian ini akan membahas kompetensi sumber daya manusia dalam mengelola anggaran, apakah kompetensi tersebut memoderasi realisasi anggaran berdasarkan *expenditure* pada kantor pencarian dan pertolongan banten periode 2019 - 2022. *Expenditure* pada realisasi anggaran ini terdiri dari belanja pegawai, belanja barang dan belanja modal. Serta, metode penelitian yang digunakan adalah metode kuantitatif dan menggunakan software pengolah data *EViews ver. 12*.

Keyword: kompetensi, sdm, realisasi anggaran, belanja pegawai, belanja barang, belanja modal

DAFTAR ISI

Halaman sampul depan	
Halaman sampul dalam	
Halaman persetujuan	
Daftar Isi	i
Daftar Tabel	ii
Daftar Gambar	iii
Daftar Lampiran	iv
PENDAHULUAN	
A. Latar belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	11
C. Pembatasan Masalah	12
D. Rumusan Masalah Penelitian dan Pertanyaan Penelitian	12
E. Tujuan Penelitian	13
F. Manfaat Penelitian	14
TINJAUAN PUSTAKA	
A. Telaah Teori dan Penelitian Terdahulu	16
B. Kerangka Pemikiran dan Konseptual	47
C. Hipotesis Penelitian	48
METODE PENELITIAN	
A. Desain Penelitian	49
B. Populasi, Sampel, Besar Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel	50
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	50
D. Lokasi dan Waktu Penelitian	54
E. Prosedur Pengumpulan Data	54
F. Teknik Analisis dan Pengujian hipotesis	55
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



**UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA YAI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

LEMBAR ASISTENSI PROPOSAL TESIS

NAMA MAHASISWA : Summaya Fitriyani
NIM : 2165190006
KONSENTRASI : Manajemen Keuangan
JUDUL Proposal Tesis : Analisis Perubahan Realisasi Anggaran Per Triwulan
Periode 2019 - 2022 pada Kantor Pencarian dan
Pertolongan Banten
Dosen : Dr. Ir. Maya Syafriana Effendi., M.M.

No.	TANGGAL	REVISI	PARAF
1	1 - 5 - 2023	Diskusi outline proposal	
2	11 - 5 - 2023	Review Proposal Bab I	
3	10 - 6 - 2023	Review Proposal Bab II	
4	13 - 6 - 2023	Review Proposal Bab III	
5	15 - 6 - 2023	ACC proposal	
6	15 - 6 - 2023	ACC Sidang	

Hormat kami,
PROGRAM STUDI MM FEB UPI YAI

Dr. Ir. W. Harry Susilo, MM